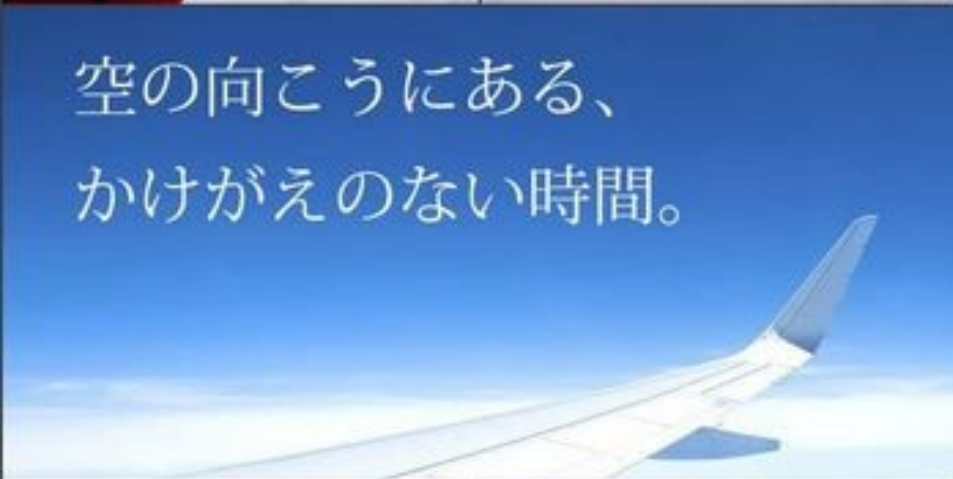




centrair



大樹・夕張・ニセコからみた日本の未来 ～北海道視察 共有会～



お越し頂きありがとうございます！

●お願い

1. ミュートオフ参加でお願いします。→相互の感想共有にしていきましょう。
2. お名前：「呼ばれた名前@滞在場所」例：さやか@名古屋
※耳だけ参加の方は、お名前の前に（耳）とつけてください。
3. ブレイクアウトルームも使います。
対話の場も作ります。
お話されたくない方は、
選択肢①ブレイクアウトルームに入らない
選択肢②（耳）だけ傾けて、話さない。
4. お話することはあくまでもカタドリの
眼から見た物語です。
5. 物事の捉え方は人それぞれ。
誰かがあなたと異なる感想や意見を持
ったとしても、反論するのは
やめにしましょう。
どうしてそう思ったのか、その背景を
聞きに行くことで、
さらに深い対話になると
いいですね～
6. こちらで見知ったこと、聞いたこと、
シェア大歓迎です。
皆さんの感想も聞きたいです！



ちょこっと自己紹介

- ✓ 株式会社カタドリ 代表取締役
- ✓ “強い会社のための人づくり” コンサルタント
- ✓ 愛知県豊田市 出身
- ✓ 南山大学大学院 経営学専攻 博士前期課程 修了
※“働く人の成長” “大人の成長” “働く中でのモチベーション”

約10年にわたり東京・名古屋にて次世代リーダーの育成、昇格制度の構築などに携わる。
その後ベトナムで研修サービスの立ち上げ、シンガポールで人事コンサルティング会社の立ち上げを経験。

10年間で500社以上の経営課題、人材育成上の課題と向き合う。
コンサルタントとして思考でお客様と向き合うだけでなく、自らもビジネスを作る経験、
周囲を巻き込む経験を常に自分に課し続けている。
机上の空論ではない、制約条件の中で最大限の効果を発揮できる方法を
共に生み出すことを信念とする。

趣味は、旅行の計画と実施：旅行した国25ヶ国、住んだ国3か国

これまで行った国：イラン、UAE、南アフリカ、ナミビア、マダガスカル、
イタリア、バチカン、ドイツ、カナダ、アメリカ、インド、スリランカ、
ミャンマー、ベトナム、ラオスタイ、マレーシア、カンボジア、シンガポール、
インドネシア、オーストラリア、韓国、中国、香港、マカオ、台湾



カタドリの想い



Vision

ビジョン

カタドリが本社を構える東海エリアから、希望に満ち溢れた社会へ

新しい価値を生み出し続ける組織

×

必要とされ、働き甲斐を感じながら、イキイキと働く社員

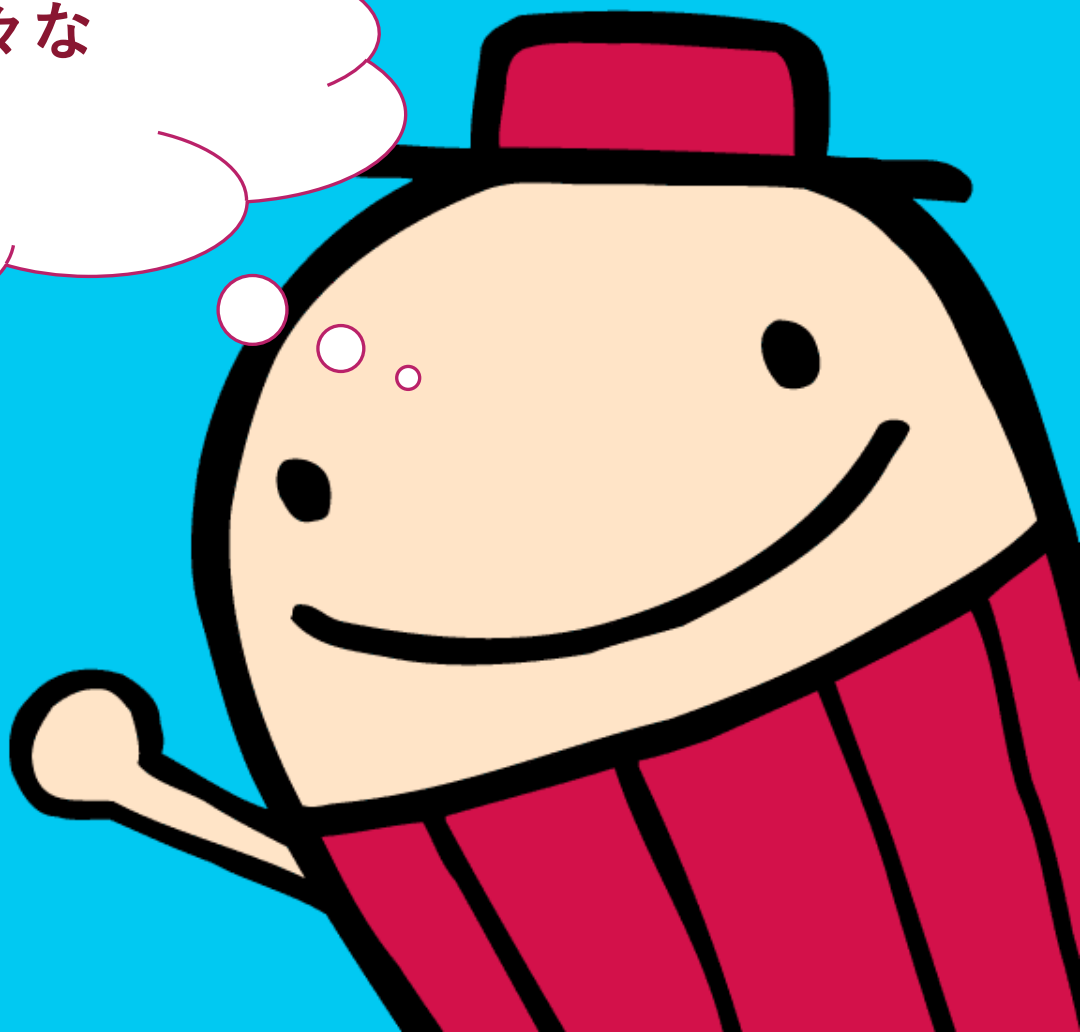
カタドリはこの実現を目指します。

強い会社のための人づくり



本日の趣旨

日本の近未来の様々な
カタチについて
対話しましょう



まず・・・北海道視察に至ったワケ

ずーっと
行ってみたかった！



まず・・・北海道視察に至ったワケ

①夕張市：日本で唯一、財政破綻している自治体

「本はいろいろ読んでるけど、実際どうなのかな？」

「鈴木さんの政、どんな受け止め方をされたんだろう？」

「一大産業がなくなった時、そこはどうなるのか？」

②ニセコ：インバウンドといえばここ！

「外国人が大半を占めているらしい」

「英語が公用語、みたいになっているらしい」

「物価も高騰しているらしい」

③大樹町：ロケットの街

「新しい産業が生まれると、
街は活性化するのか？」

「直接関係ない人も
応援しているのか？」



2018.6.30 二号機の打ち上げ失敗



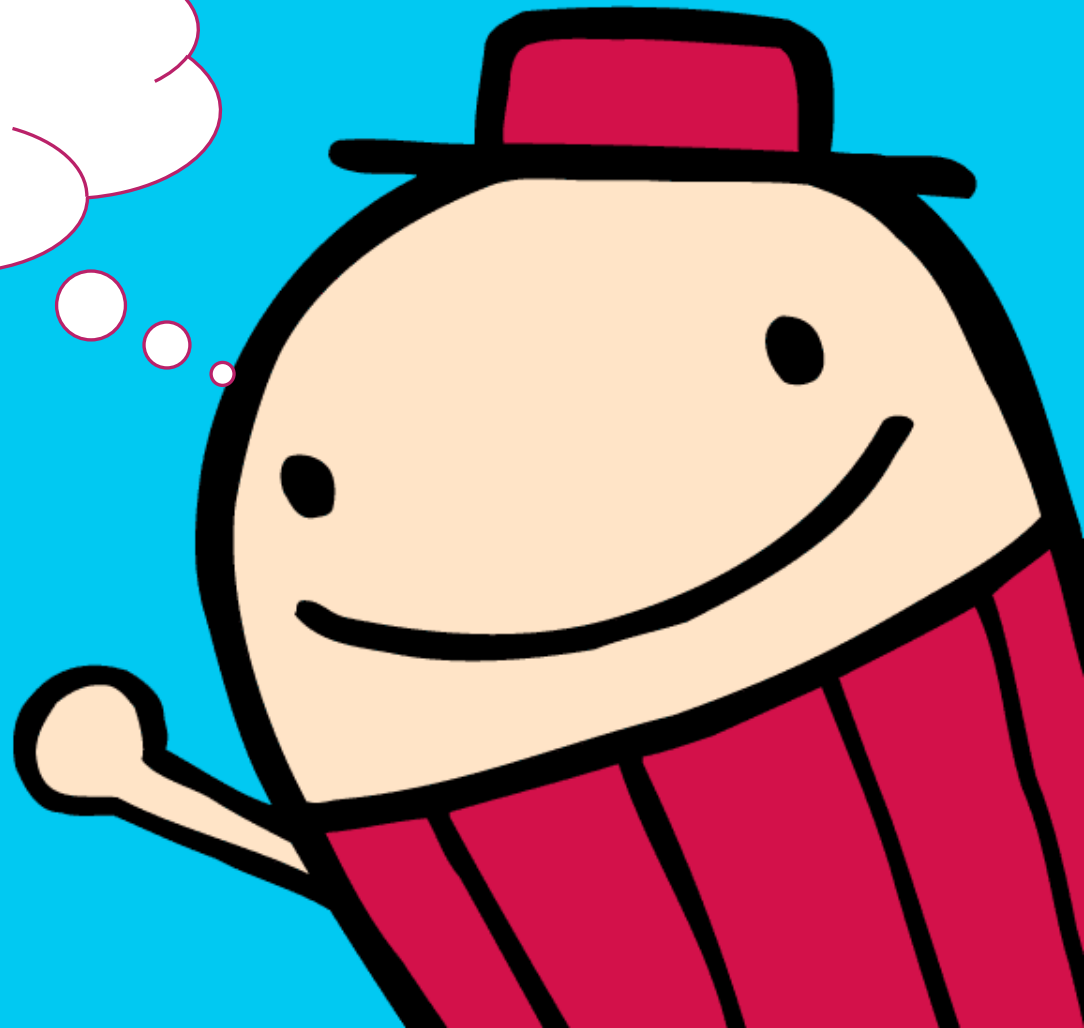
インターステラテクノロジズ提供

- ・ 2019.5.4 三号機 打ち上げ成功！！
- ・ 民間でロケット打ち上げ成功しているのは、日本初！
(世界で2社だけ)



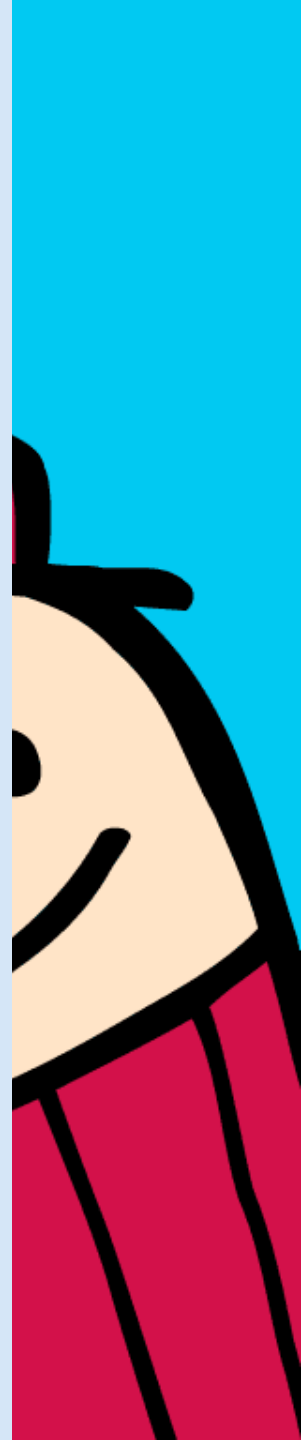
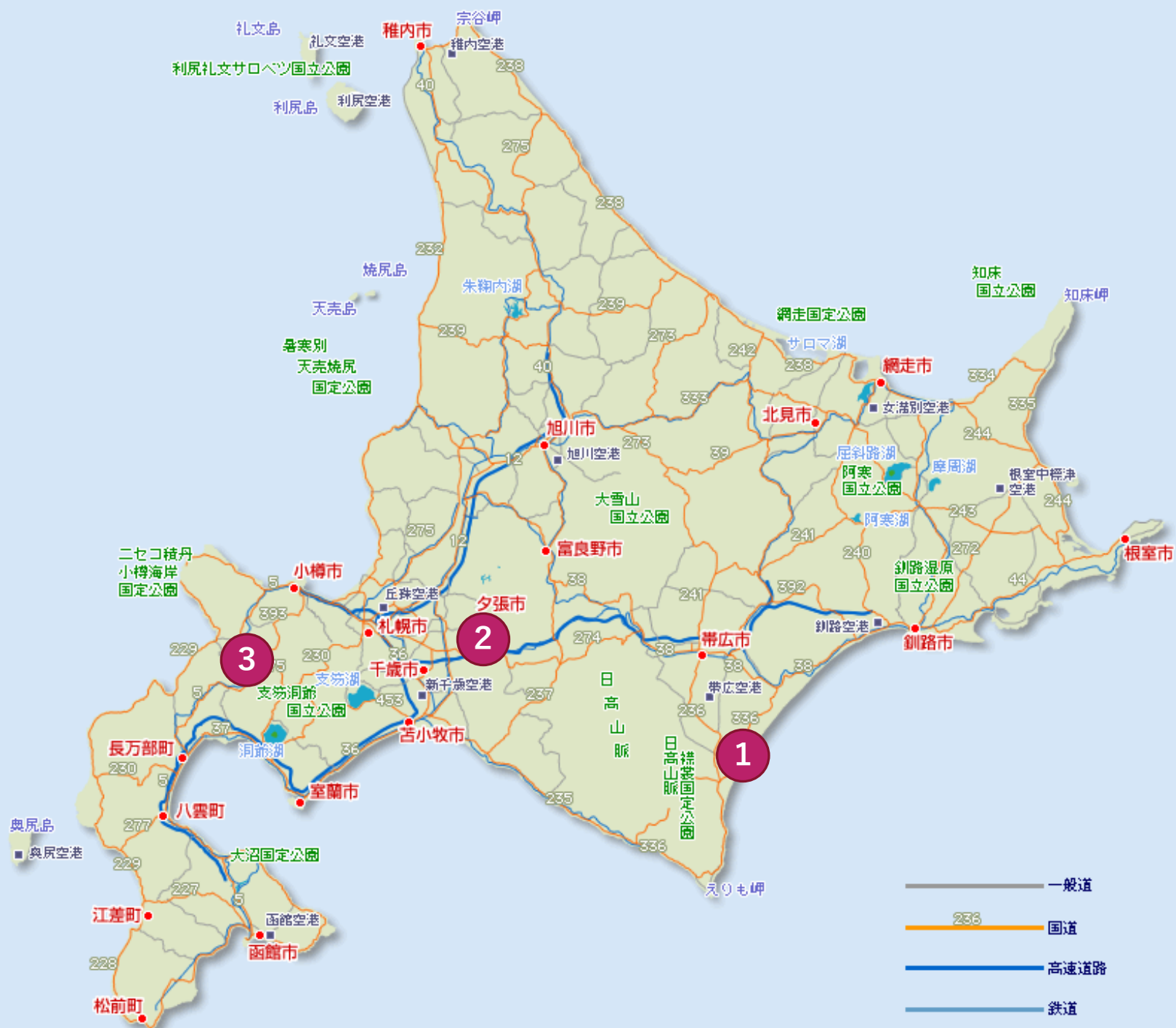
まず・・・北海道視察に至ったワケ

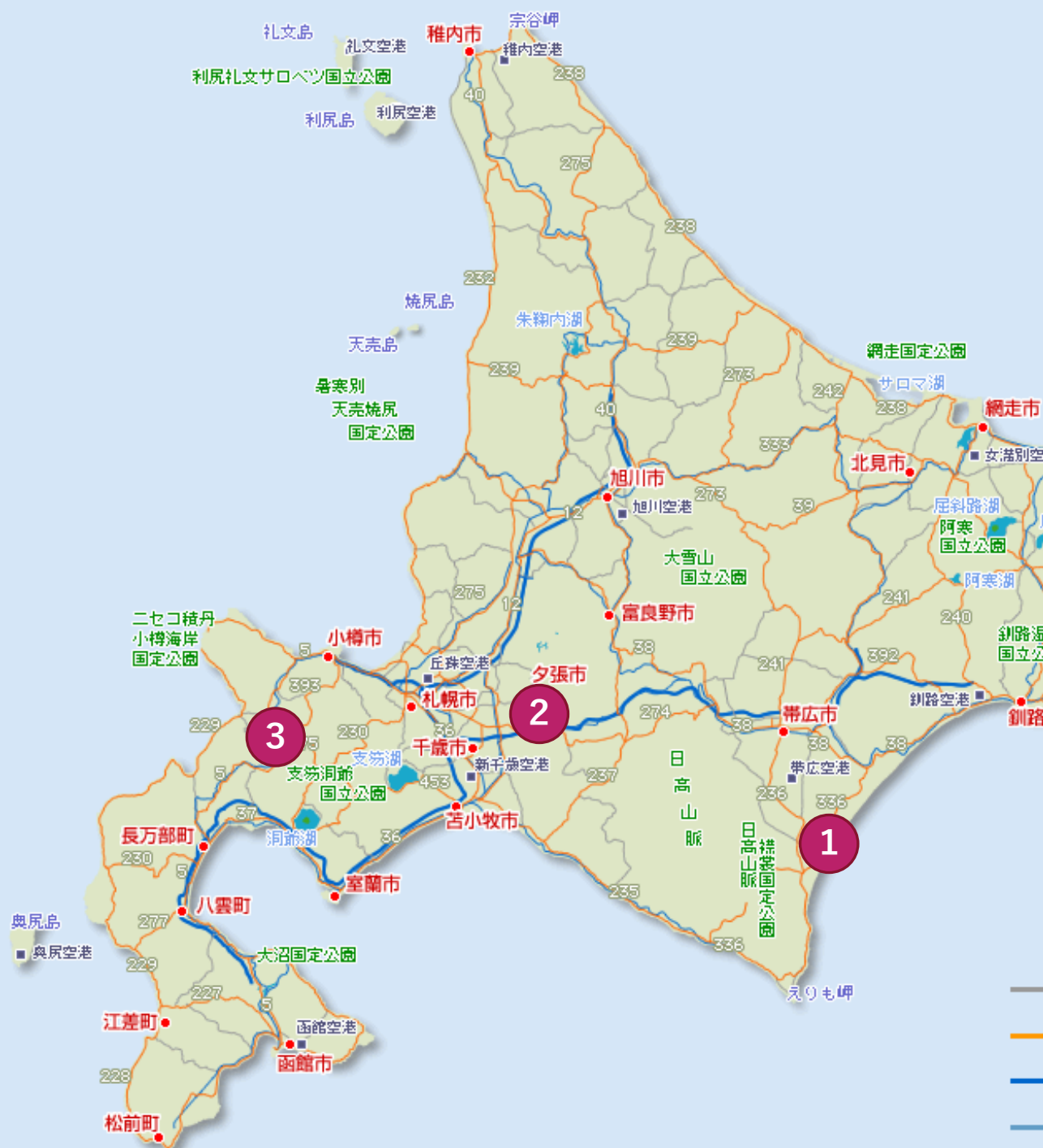
総じた北海道って、
日本の
近未来じゃん！



北海道視察の概要

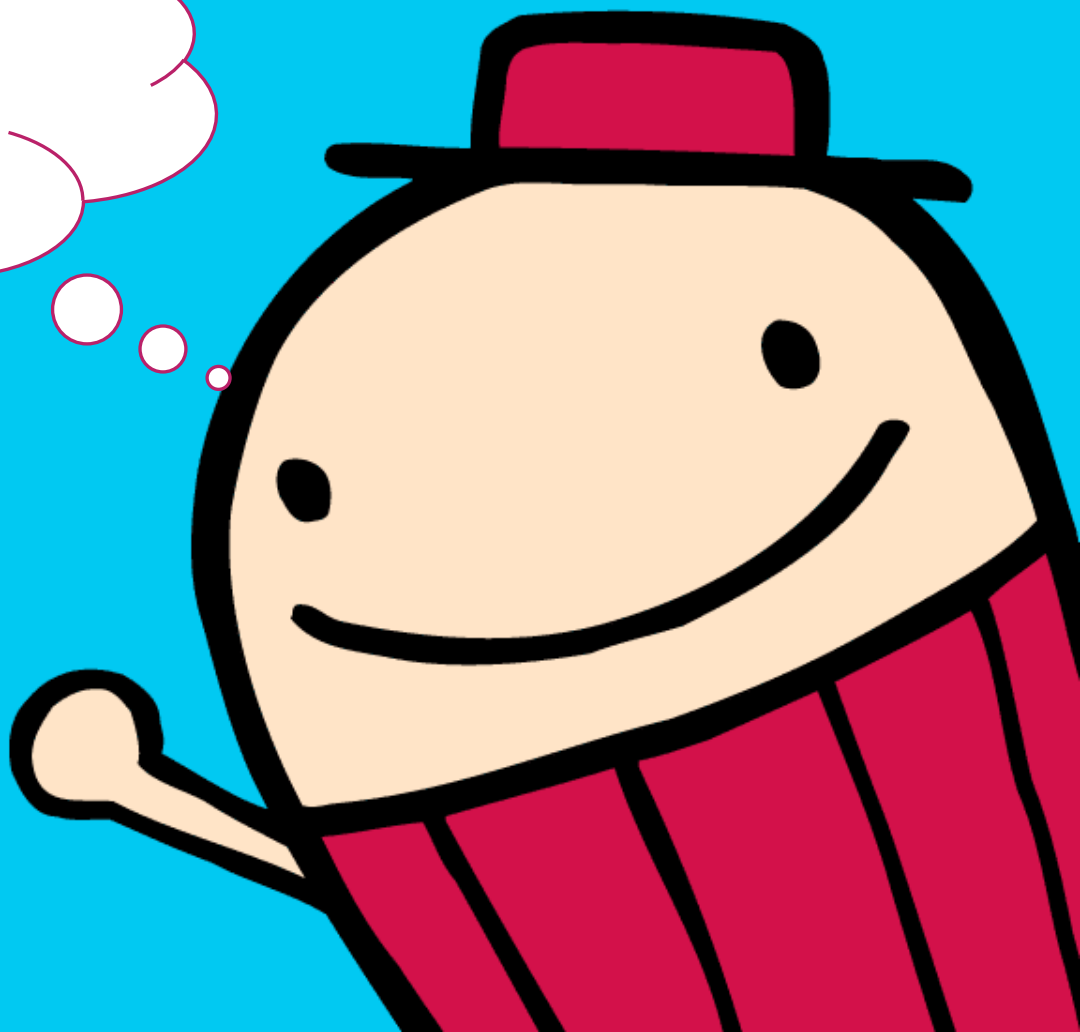
日にち	スケジュール	宿泊	感想
9/3 (木)	 9:35 セントレア → NH703 → 11:20 新千歳空港  レンタカーにて一路帯広へ (190 千円 / 3時間) ☆さらべつ熱中症学校 見学 ☆晩成温泉 (500円)	セキレイ館 一泊夕食付 5,700円	帯広って、豊か！
9/4 (金)	☆第二次世界大戦時に作られたトーチカ ☆インターテスラテクノロジーズ 発射場 ☆JAXA 大樹航空宇宙実験場 ☆インターテスラテクノロジーズ 本社 & 工場 工事現場 ☆牧場  夕張市へ (180 千円 / 3時間) ☆夕張の街を散策 ☆ながぬま温泉 (600円)	夕張フォレスト ユースホステス 一泊朝食付 5,250円	経済的に将来が見通せることの重要さ
9/5 (土)	☆旧夕張駅 ☆夕張市石炭博物館  ニセコへ (160 千円 / 3時間) ☆ニセコ駅前温泉 綺麗乃湯 (500円) ☆ニセコ ヒラフエリア (コンドミニアムだらけ！シンガポールみたい)	ニセコアンビシャス 一泊二食付 3,900円 (GoToで)	夕張、団地多すぎ！
9/6 (日)	☆アンビシャス妖精さんツアーでイワヌプリに登山 ☆五色温泉 (800円) ☆ニセコ市街地  余市経由で、小樽へ (74 千円 / 2時間)	ホテルソニア小樽 ANA付	強いリーダーシップ開発
9/7 (日)	 新千歳空港へ (84 千円 / 1.5時間)  13:00 新千歳 → NH706 → 15:00 セントレア (台風の影響で一時間遅れ)		





北海道に行く前に・・・

各自治体について
概況



北海道の概況（おおよそ）

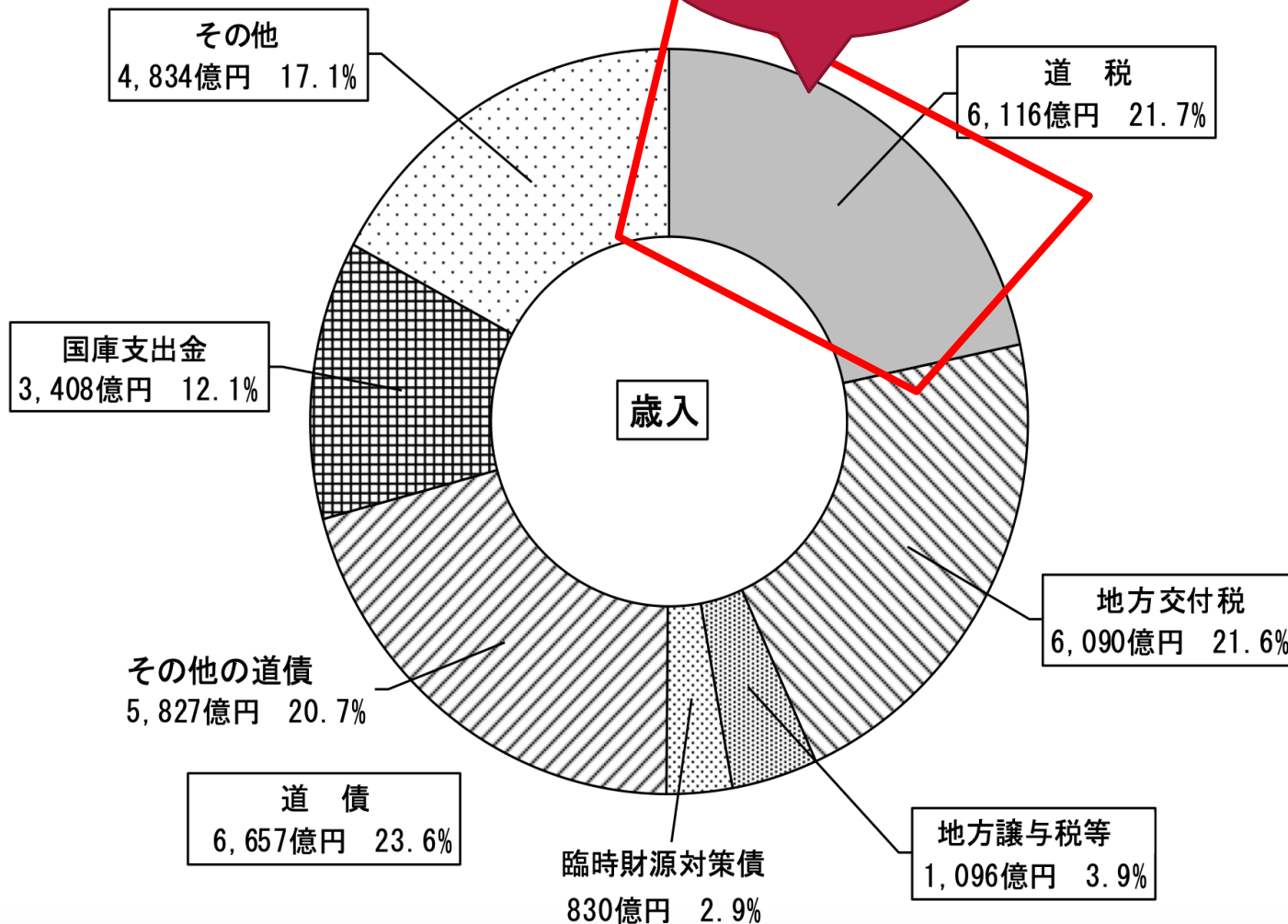
	人口	世帯数	生産 労働人口	平均 年齢	高齢化率	面積	税収	名目 GDP
北海道	530万人	287万 (2.13)	319万 (59.6%)	48.3歳	30.5%	830,000m ²	6,116億	19兆

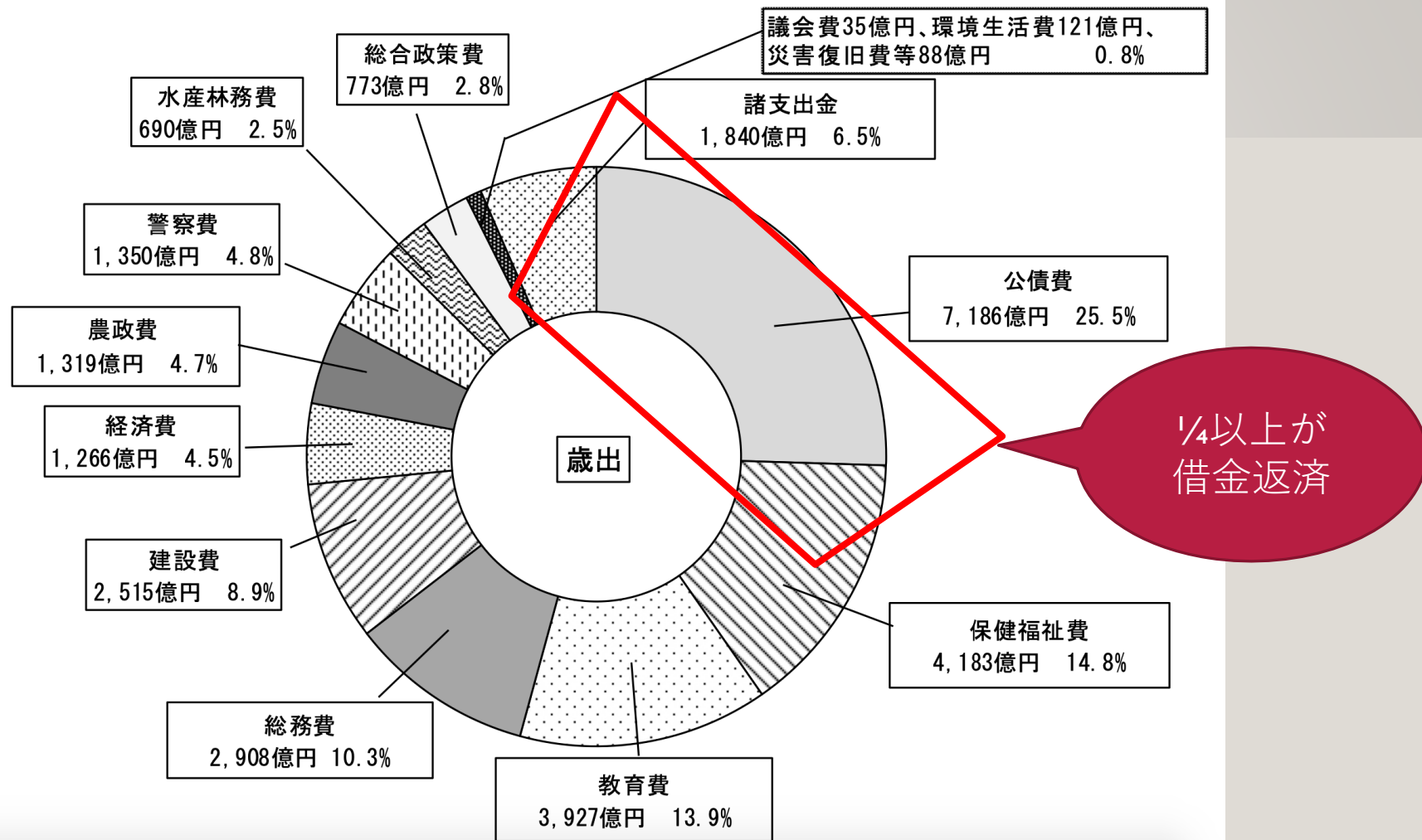
ちなみに・・・愛知県との比較

	人口	世帯数	生産 労働人口	平均 年齢	高齢化率	面積	税収	名目 GDP
北海道	530万人	287万 (2.13)	319万 (59.6%)	48.3歳	30.5%	830,000m ²	6,116億	19兆
愛知県	755万人	319万 (2.36)	424万 (56.2%)	44.3歳	25.0%	5,000m ²	11,669億	39兆 4,094億
				全国 48.9歳	全国 28.4%	北海道は でっかい どー	税収は 半分	GDPも 半分

歳入 2兆8,201億円

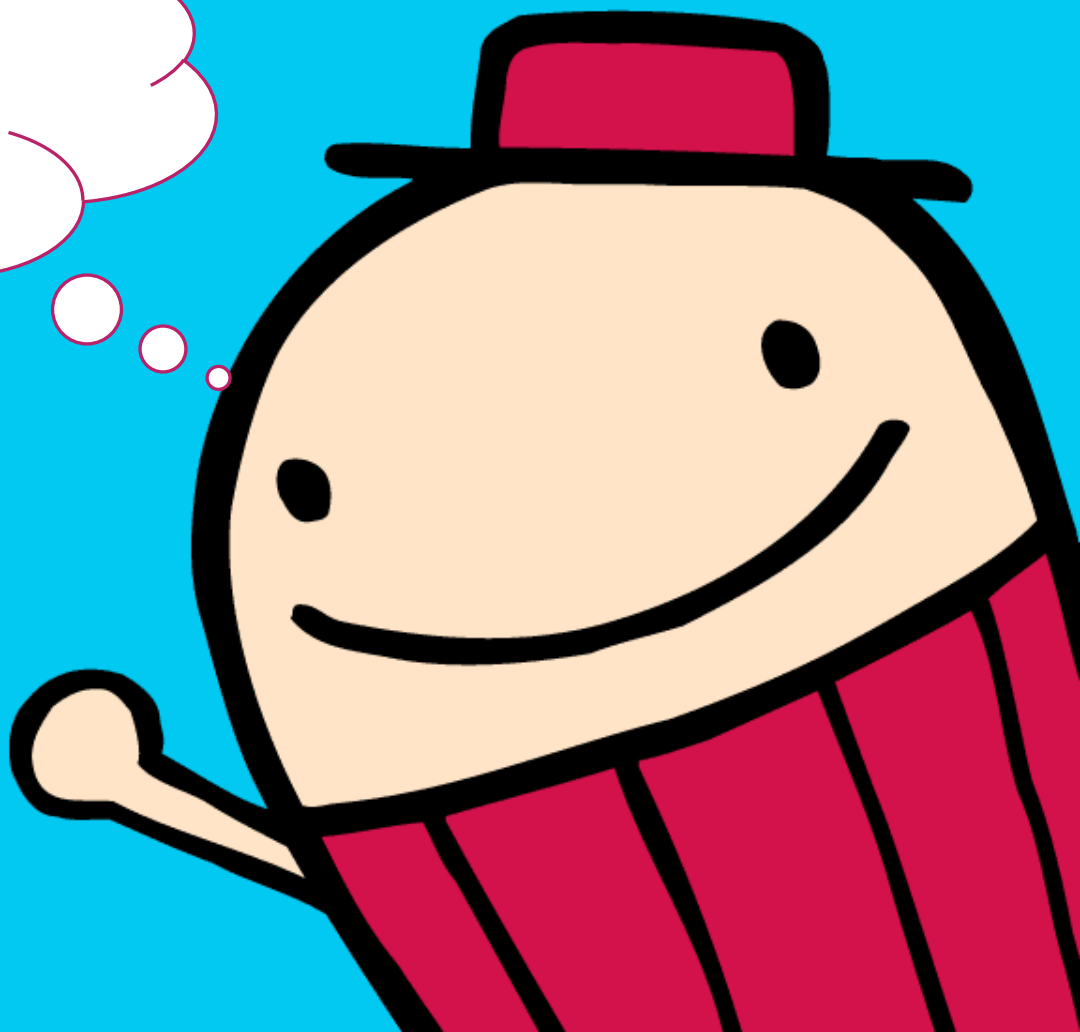
道税は
21.7%!





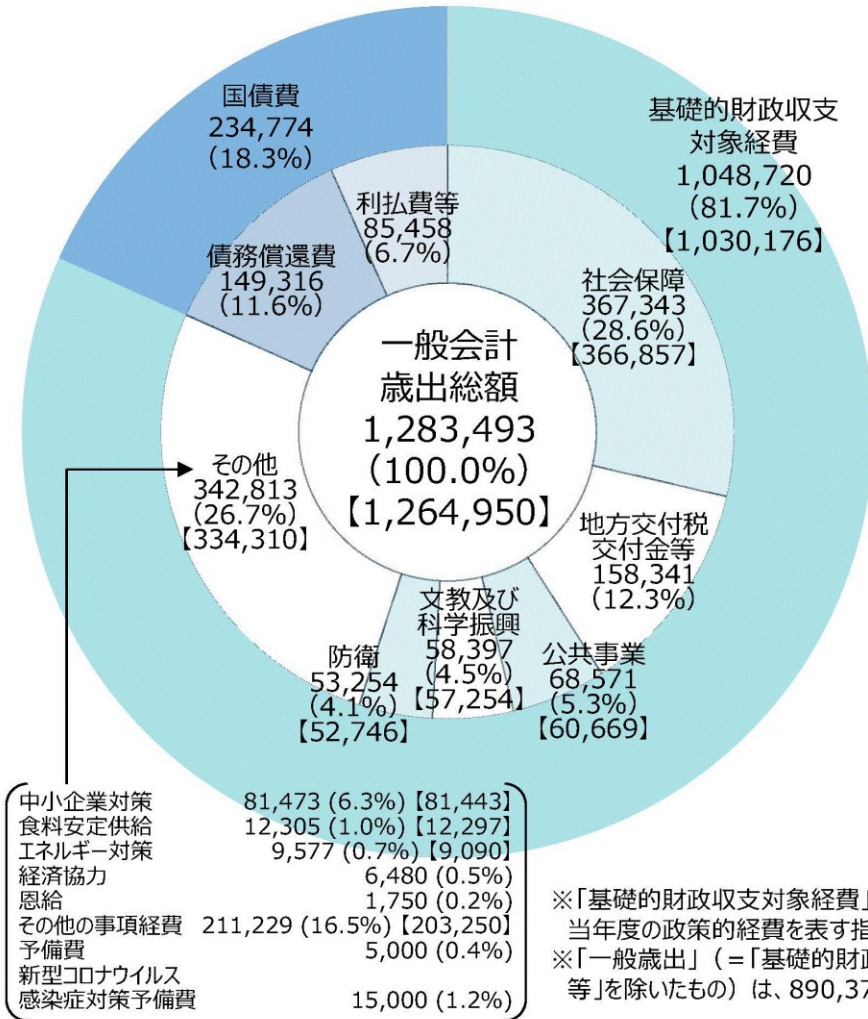
北海道に行く前に・・・

ちょっと脱線します。

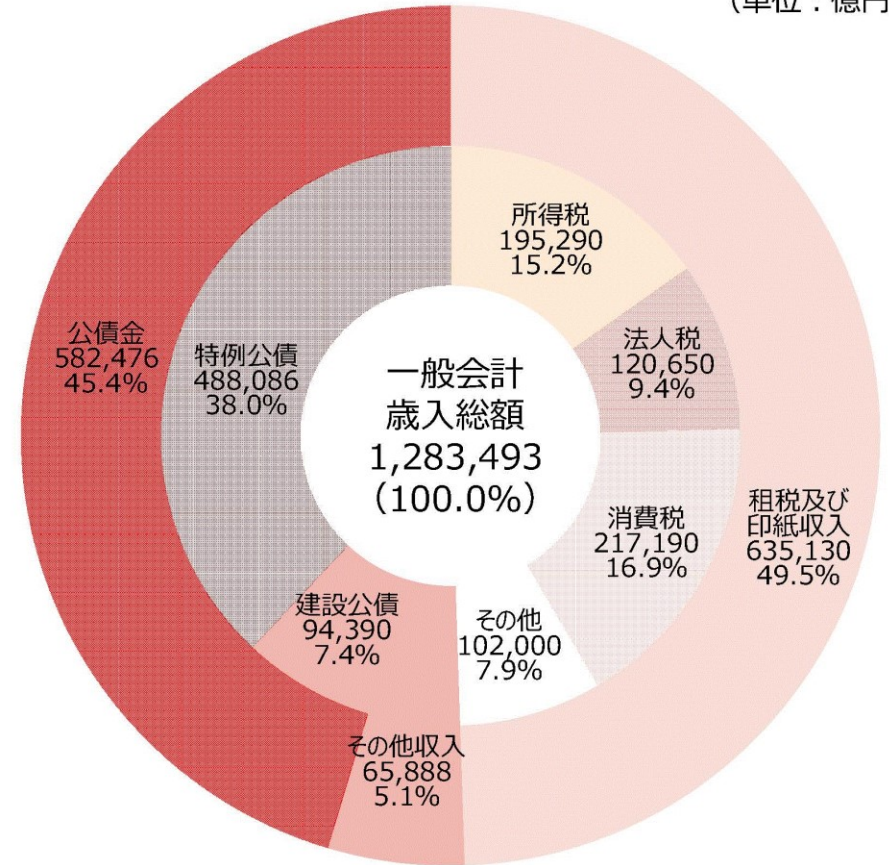


2020年度 日本の財政（補正予算後）

一般会計歳出



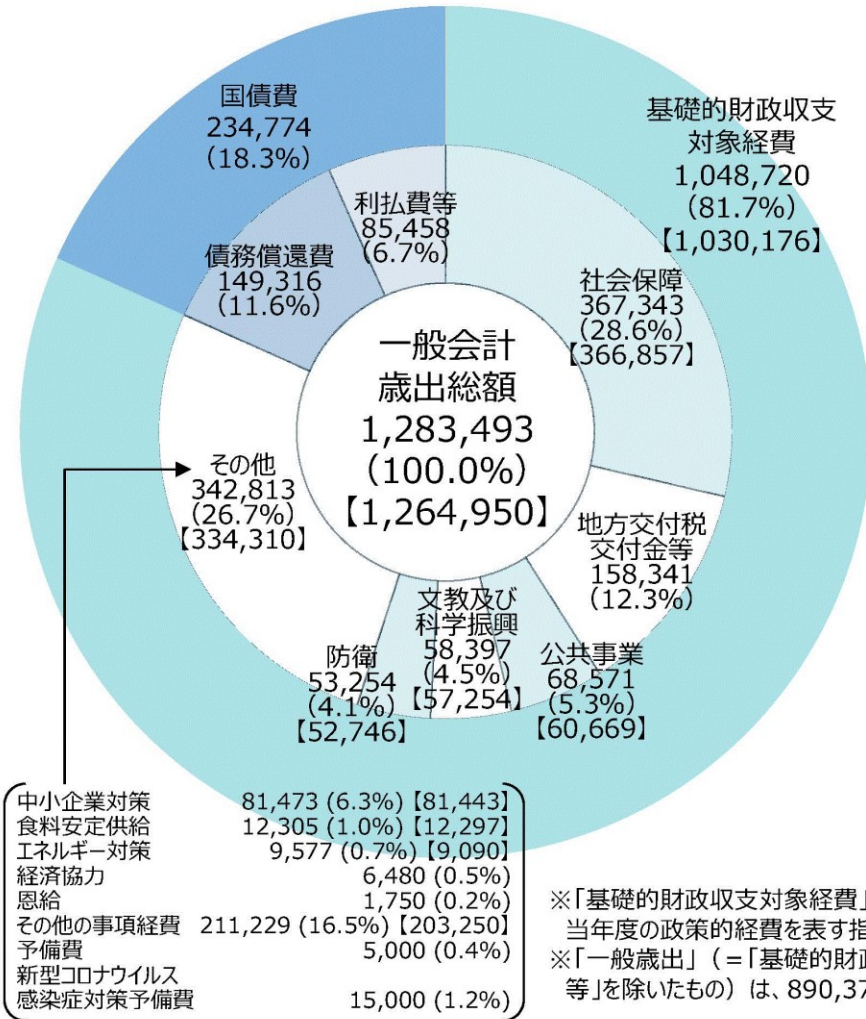
一般会計歳入



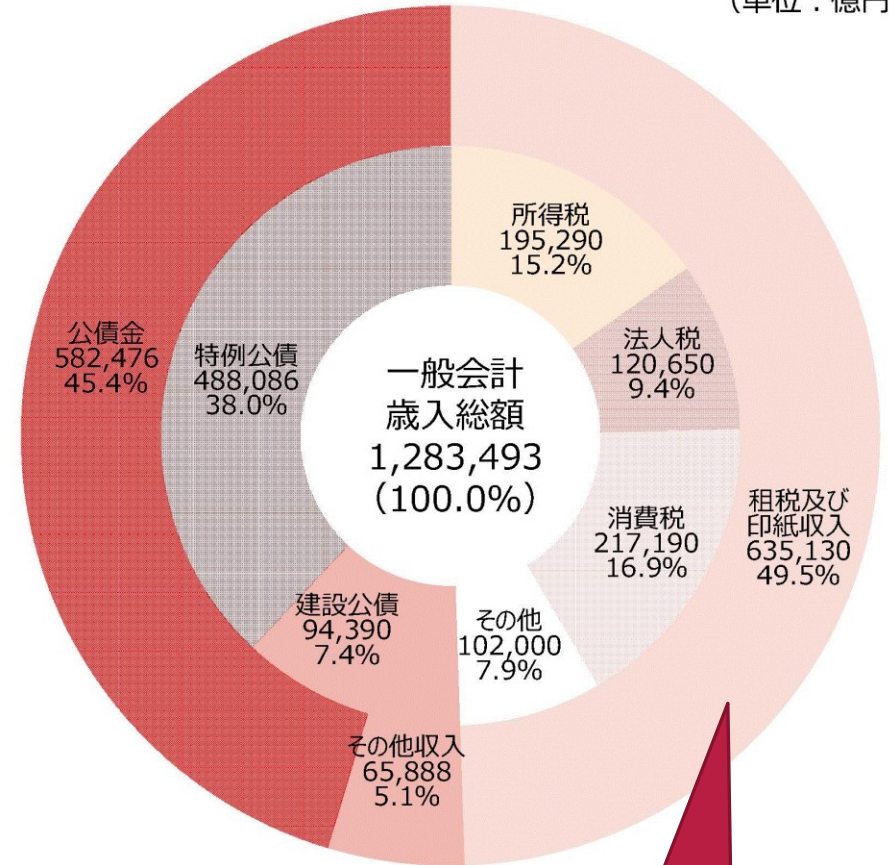
出典：財務省HP

2020年度 日本の財政（補正予算後）

一般会計歳出



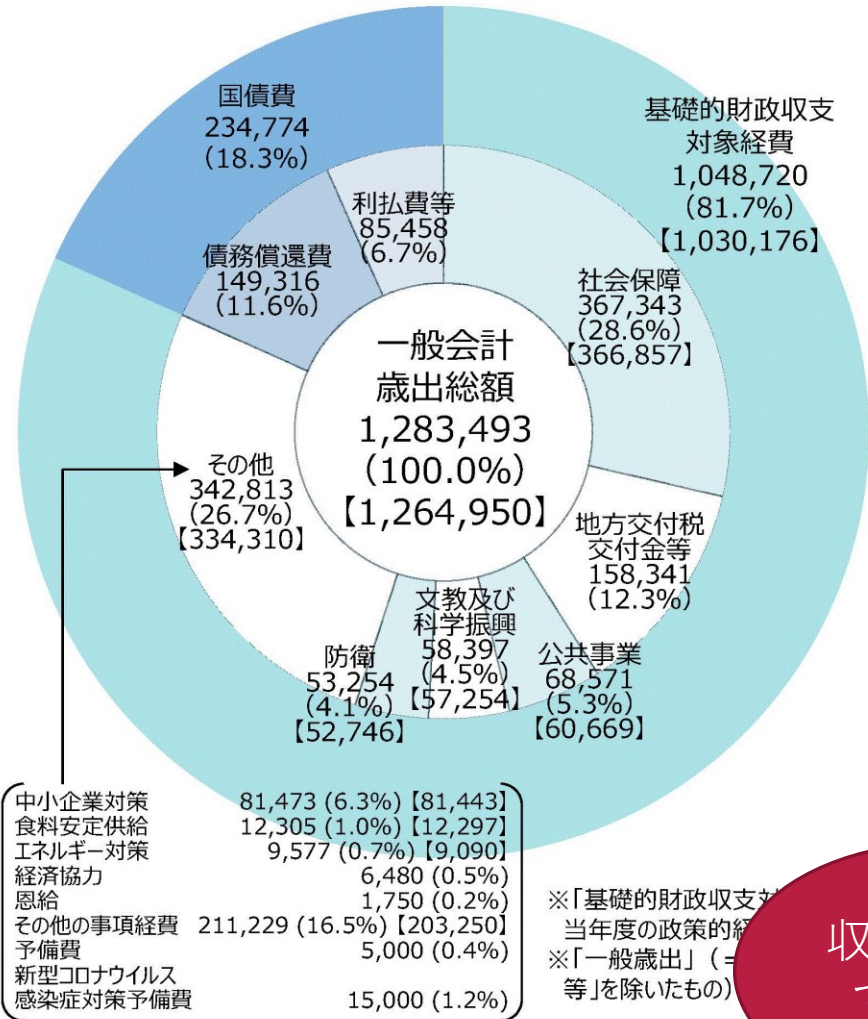
一般会計歳入



収入は半分。

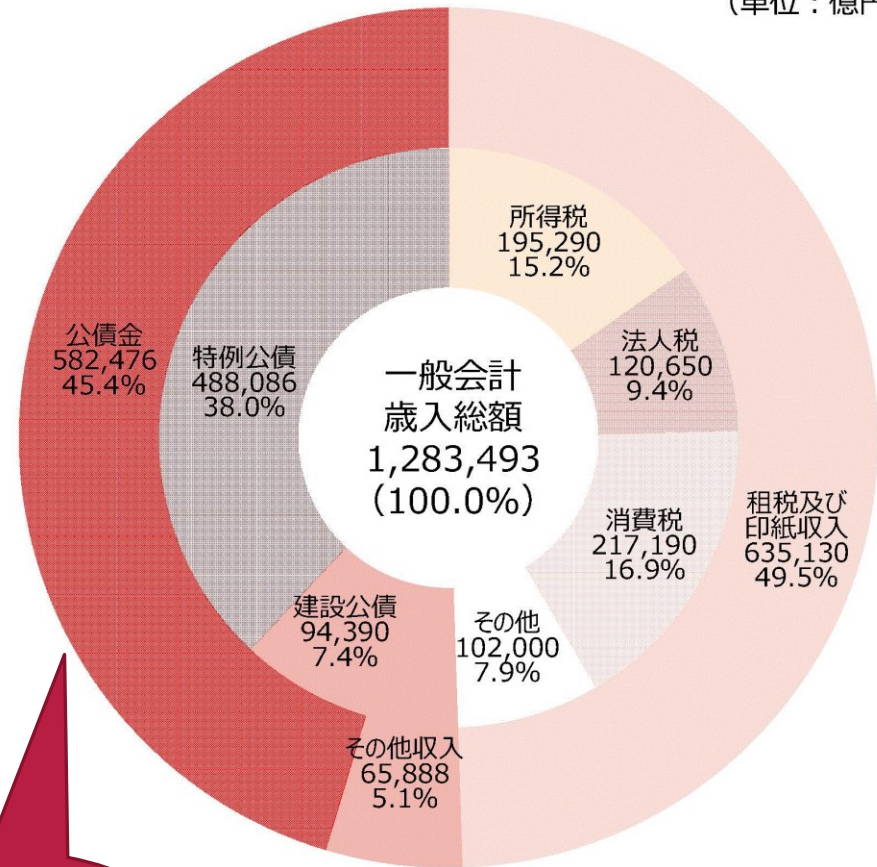
2020年度 日本の財政（補正予算後）

一般会計歳出



一般会計歳入

(単位：億円)

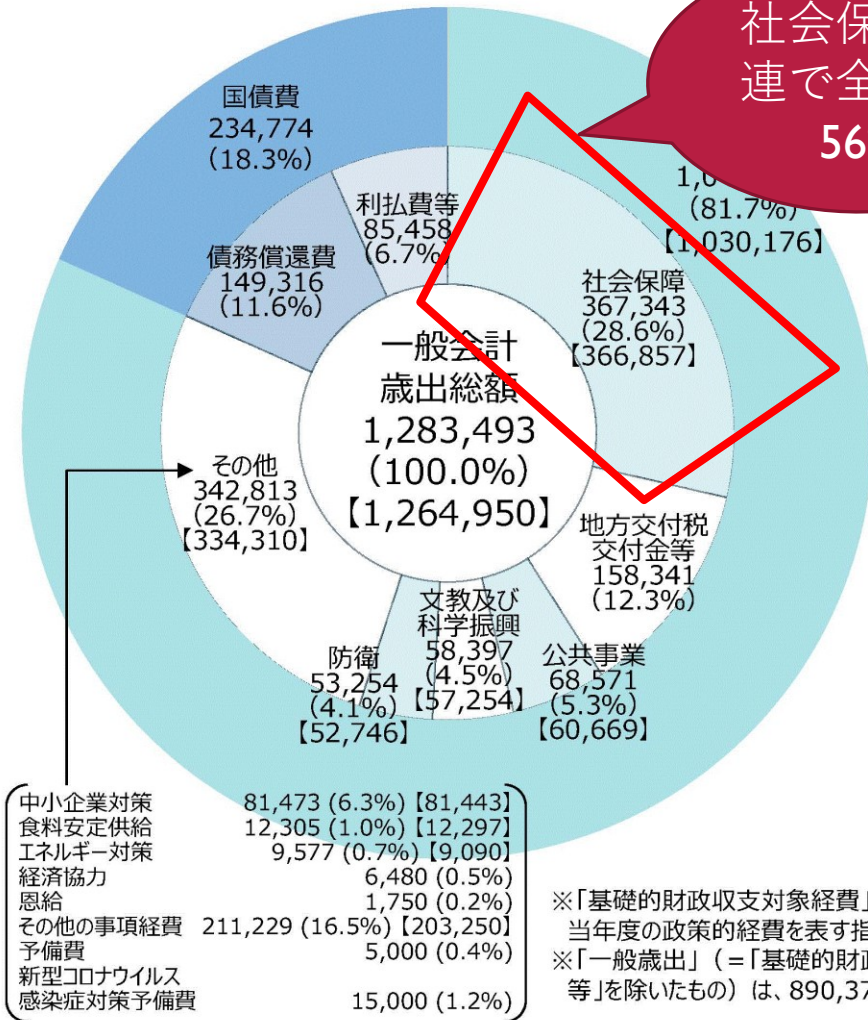


収入を借金で賄う。

出典：財務省HP

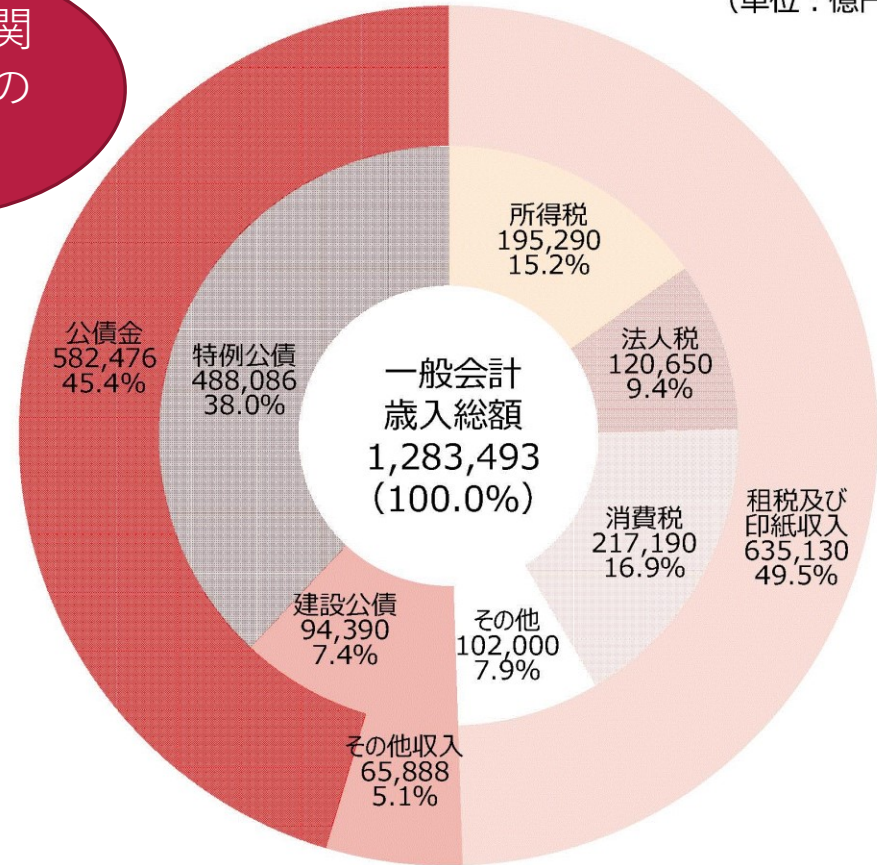
2020年度 日本の財政（補正予算後）

一般会計歳出



一般会計歳入

(単位：億円)



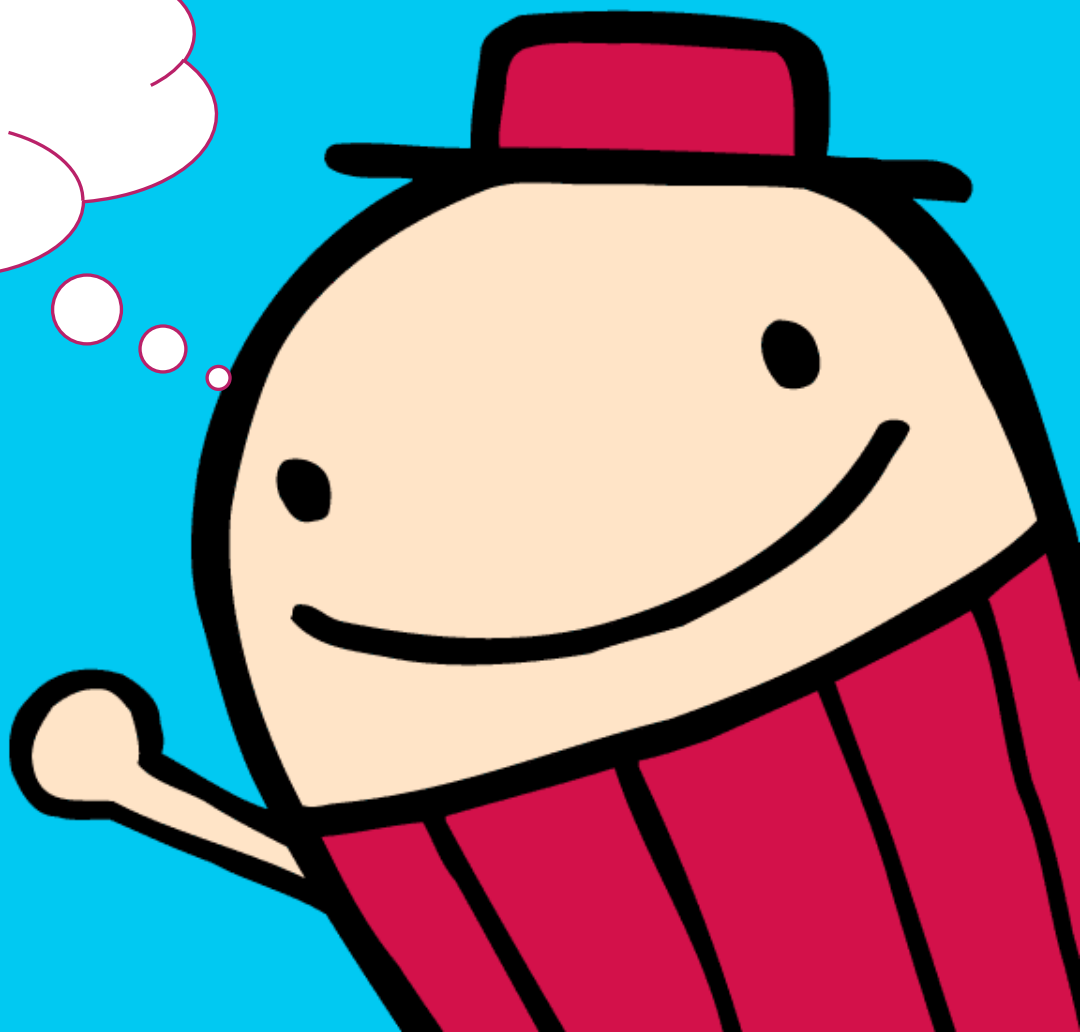
※「基礎的財政収支対象経費」とは、歳出のうち国債費を除いた経費のこと。
当年度の政策的経費を表す指標。

※「一般歳出」(＝「基礎的財政収支対象経費」から「地方交付税交付金等」を除いたもの)は、890,378 (69.4%)。

出典：財務省HP

北海道に行く前に・・・

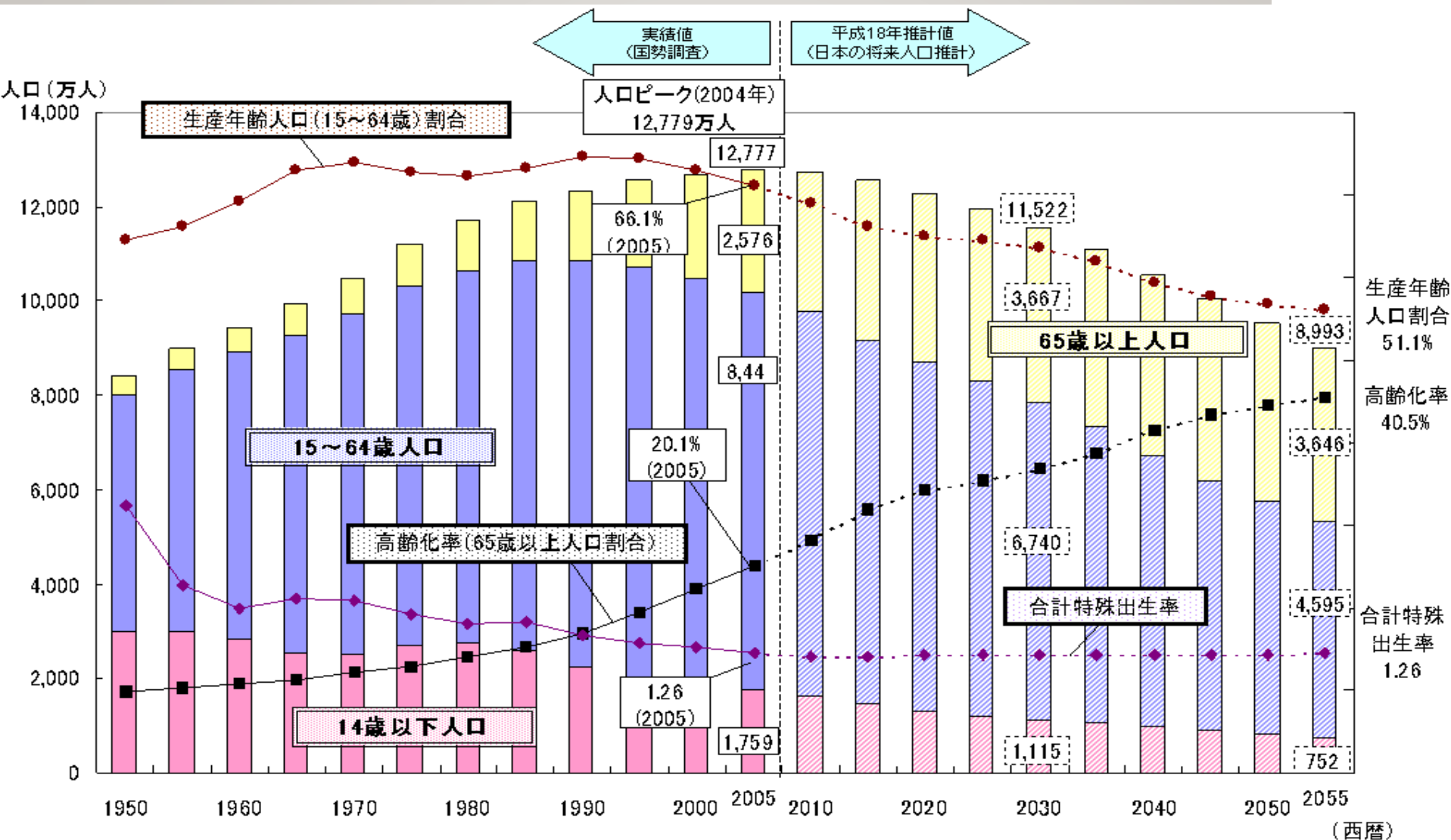
ちなみに人口



日本の人口推移



catadori



出典：厚生労働省HP

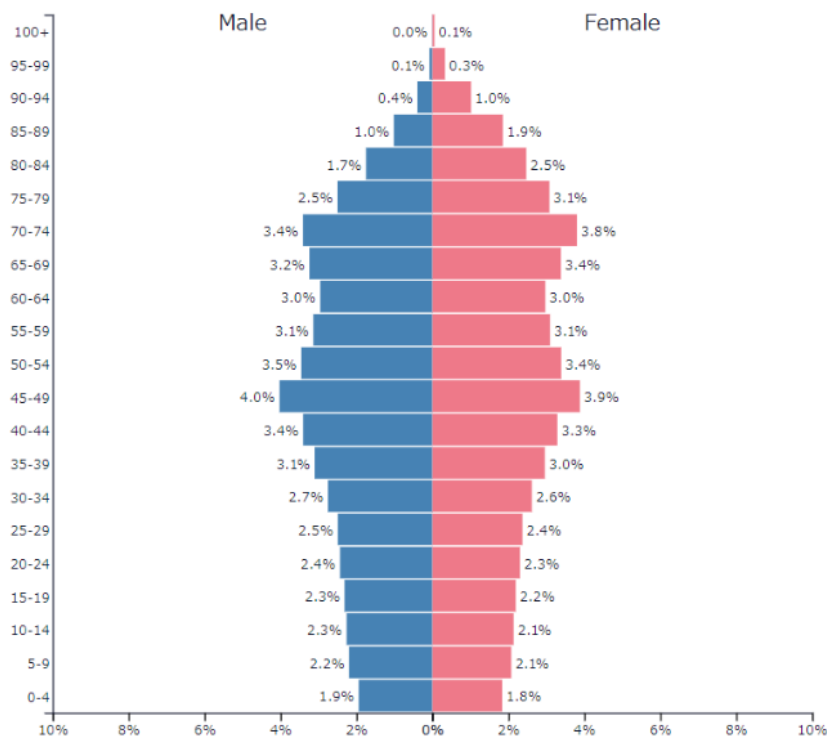
日本の人口推移

- これから5年で、**250万人**減少（ちなみに名古屋市の人口は**230万人**）
- これから**10年**で、**570万人**減少。（ちなみに愛知県の人口は**750万人**）
- これから**20年**で、**1,310万人**が減少。
- **2060年**には、**1億人**を切る。

Japan ▼

2020

Population: 126,476,458

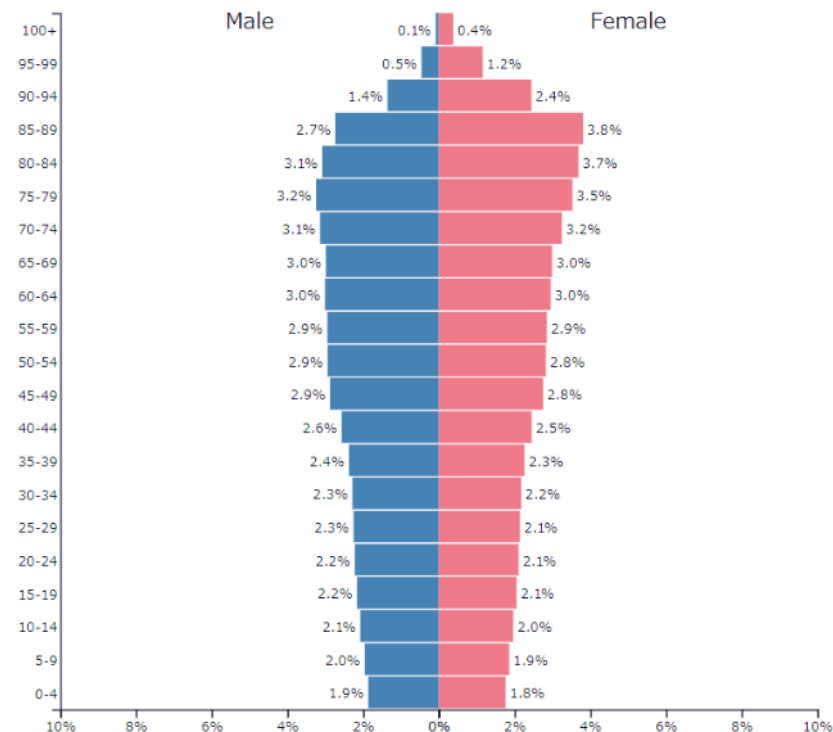


40
年
後

Japan ▼

2060

Population: 98,325,804



ベトナムとの比較

日本

日本 総人口 **126,860,299** 人

※平均年齢は、**48.1**歳

※2010年に人口減少に転じた

(2058年に1億人を下回ると予測)



ベトナム

ベトナム総人口 **96,462,108** 人

※平均年齢は、**31**歳

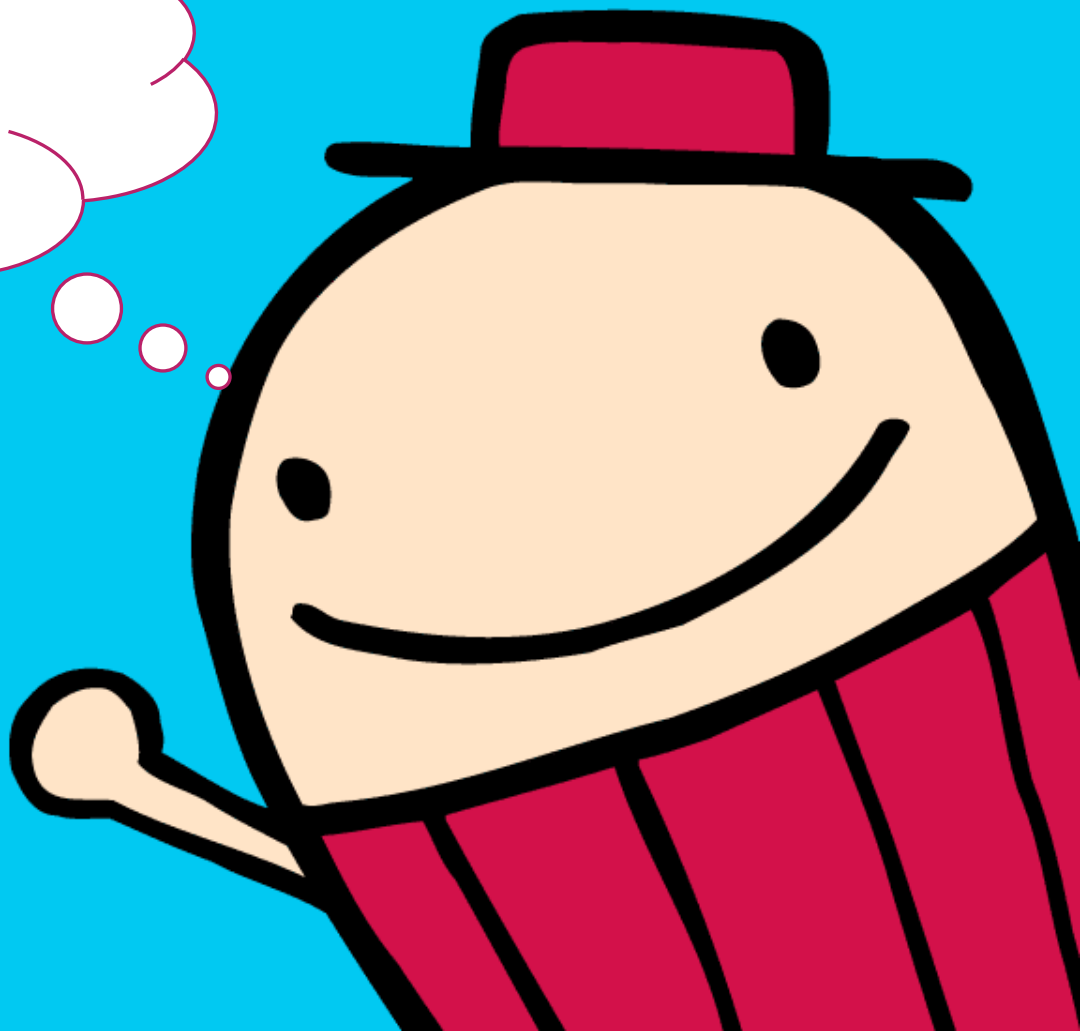
※2055年まで人口増加 (1 億900万)



北海道に行く前に・・・

この国で、
我々はどう
生きていくのか？

それが
北海道に行く理由！



北海道に行く前に・・・

ちょっと
対話しましょうか

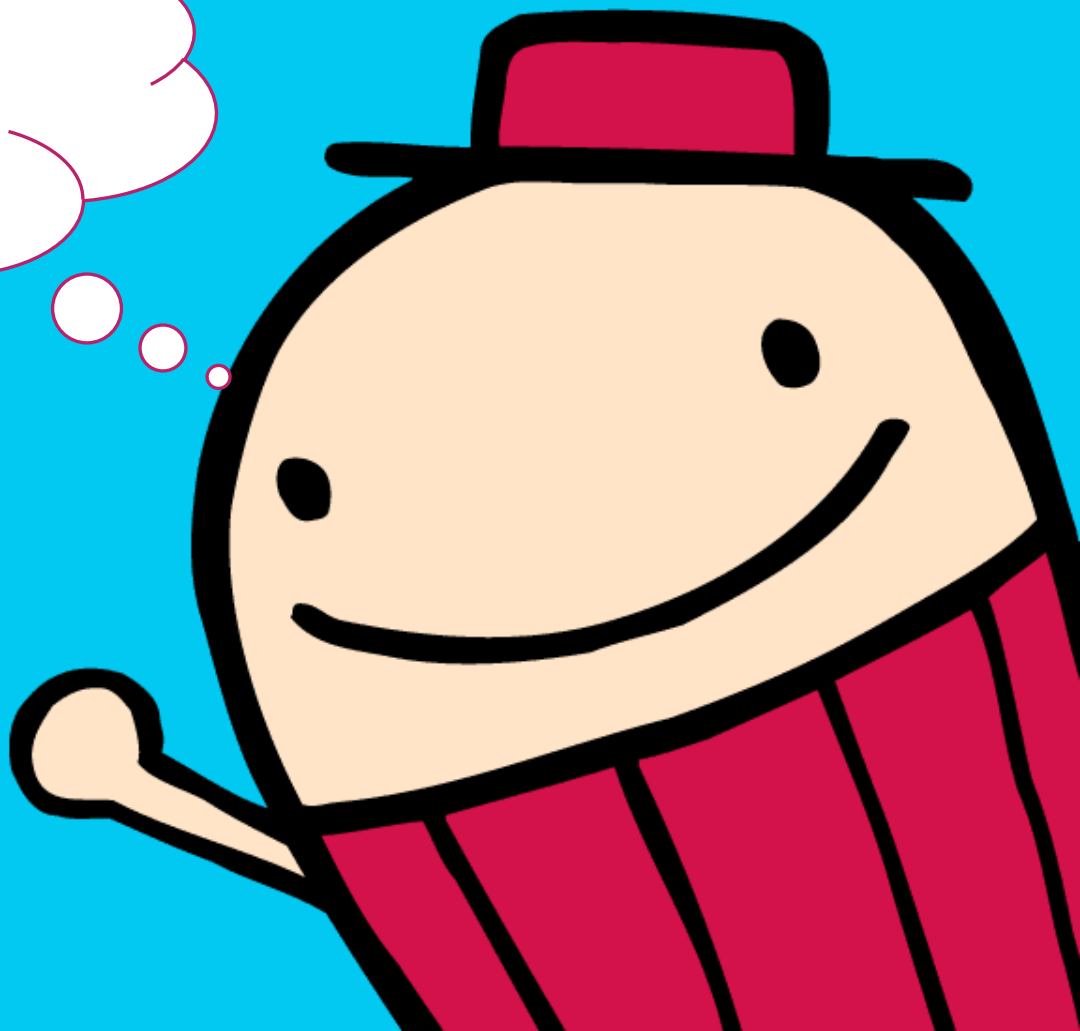
10分

centrail
こころとせめくエアシティ



北海道に行く前に・・・

さて、本題に
戻ります！



おさらい。視察した自治体

①夕張市：日本で唯一、財政破綻している自治体

「本はいろいろ読んでるけど、実際どうなのかな？」

「鈴木さんの政、どんな受け止め方をされたんだろう？」

「一大産業がなくなった時、そこはどうなるのか？」

②ニセコ：インバウンドといえばここ！

「外国人が大半を占めているらしい」

「英語が公用語、みたいになっているらしい」

「物価も高騰しているらしい」

③大樹町：ロケットの街

「新しい産業が生まれると、
街は活性化するのか？」

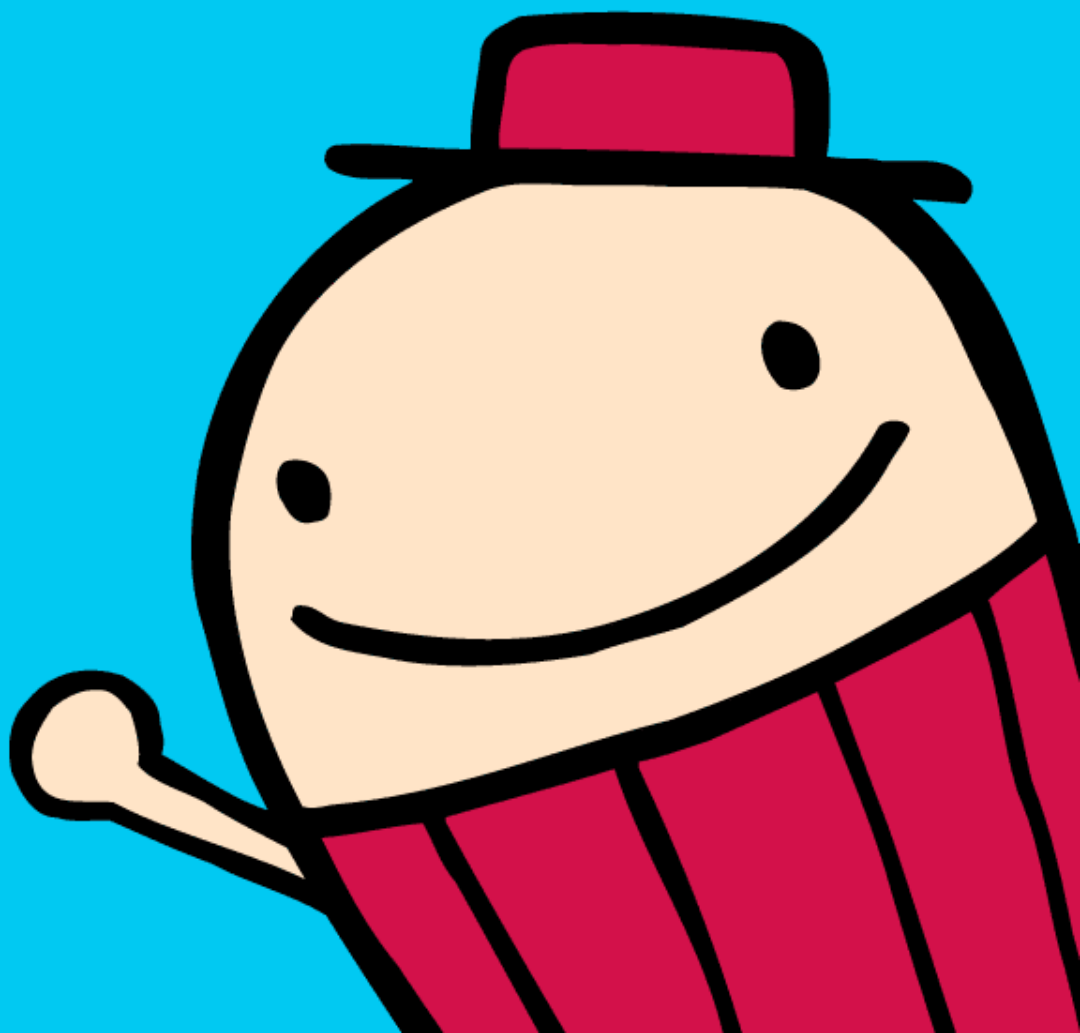
「直接関係ない人も
応援しているのか？」



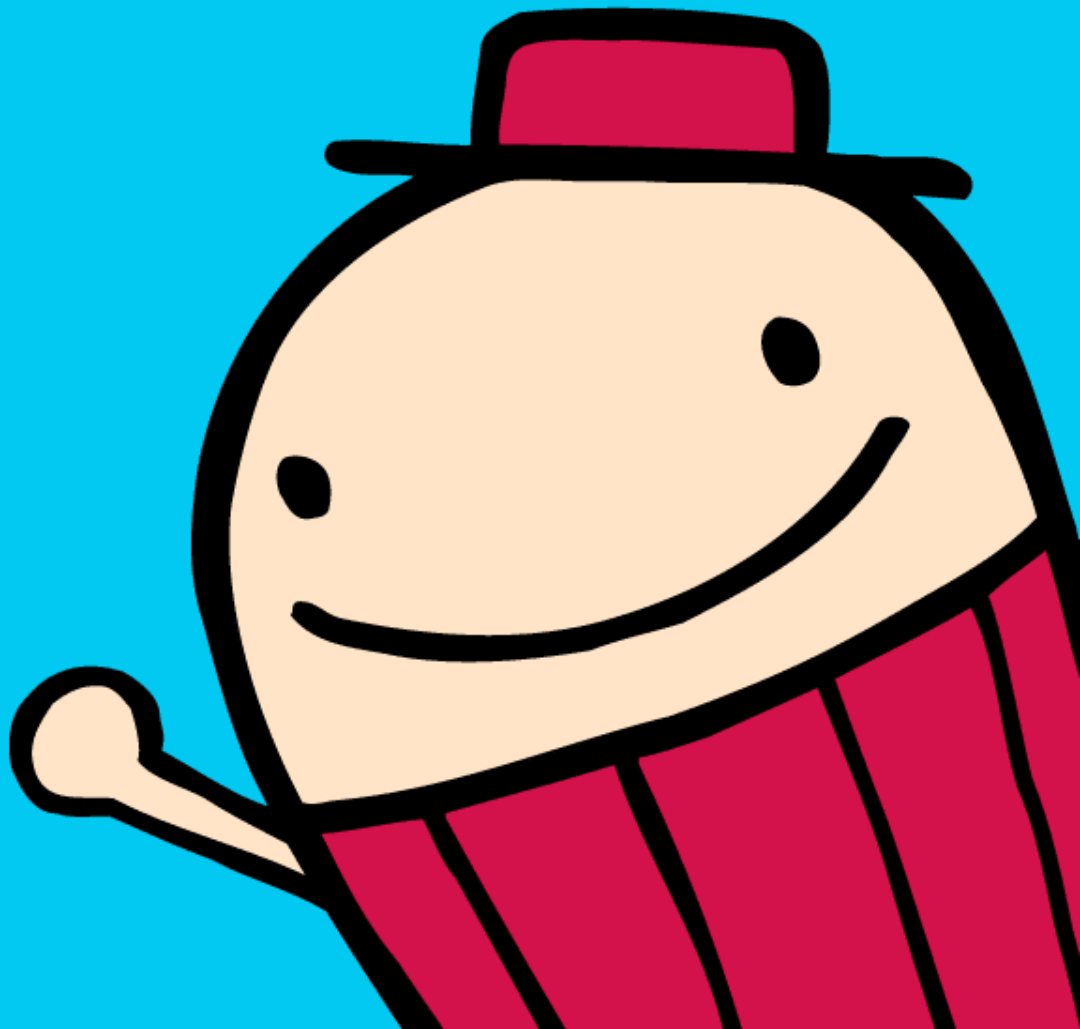
帯広（大樹町）



大 樹 町
Taiki Town



のまえに・・・寄り道しました





もういちど、7歳の目で世界を.....

熱中キャンパスは、国の地方創生事業である「熱中小学校」プロジェクトの一環として再開発された複合商業施設です。こだわりのつまったデザイナーズホテルを彷彿させる宿泊施設「熱中ゲストハウス」。十勝の豊富な食材をふんだんに使ったオリジナリティ溢れる料理が楽しめる本格レストラン「熱中食堂」。スマート農業の研究や起業、情報発信、商品開発・販売の基地として設計された「熱中ビジネスセンター」を中心としたレンタルスペースや商業スペースが町家のように並ぶ、クリエイティブな複合施設です。熱中小学校のコンセプトである「もういちど7歳の目で世界を...」を満喫してください。

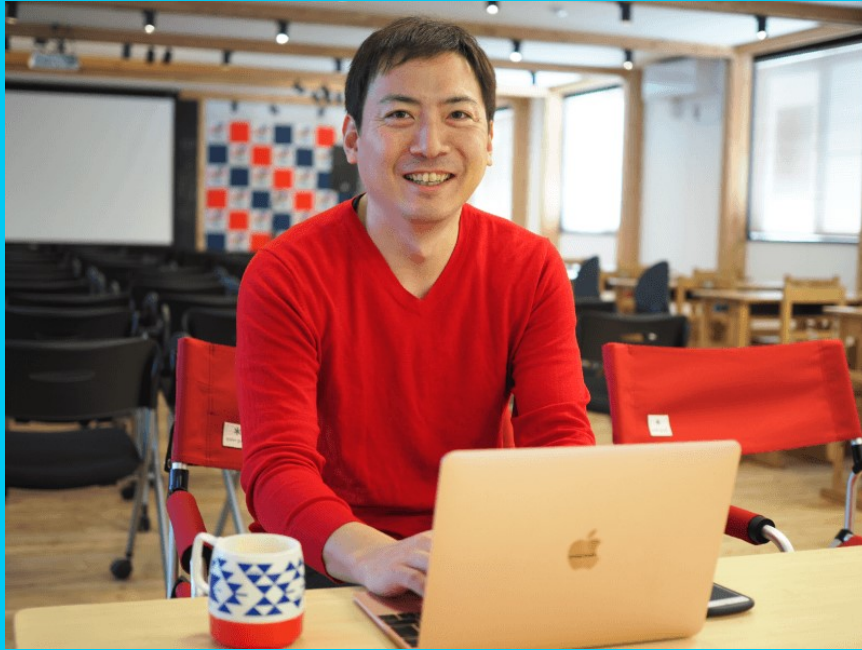




catadori

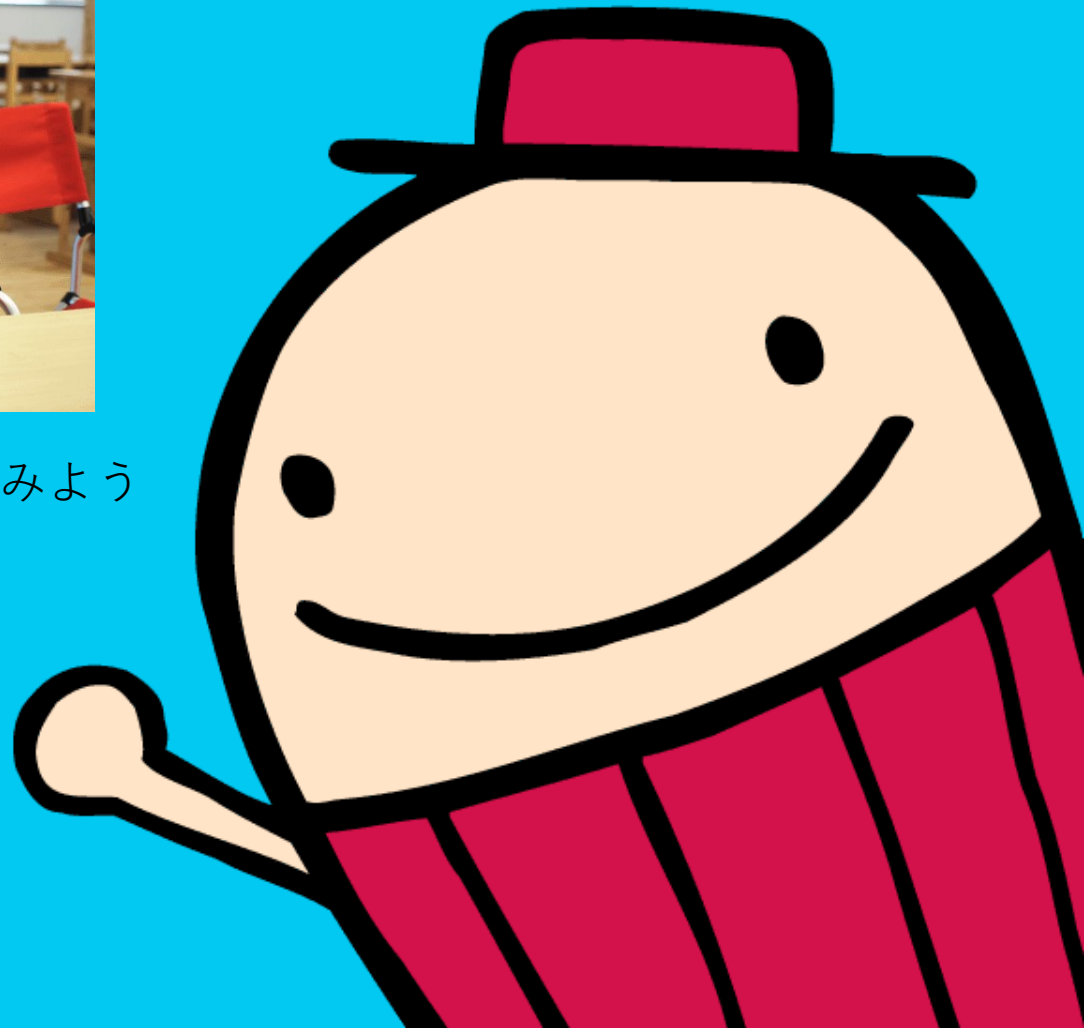


のまえに・・・寄り道しました



さらべつ熱中小学校の事務局長
亀井氏 にお話伺いました

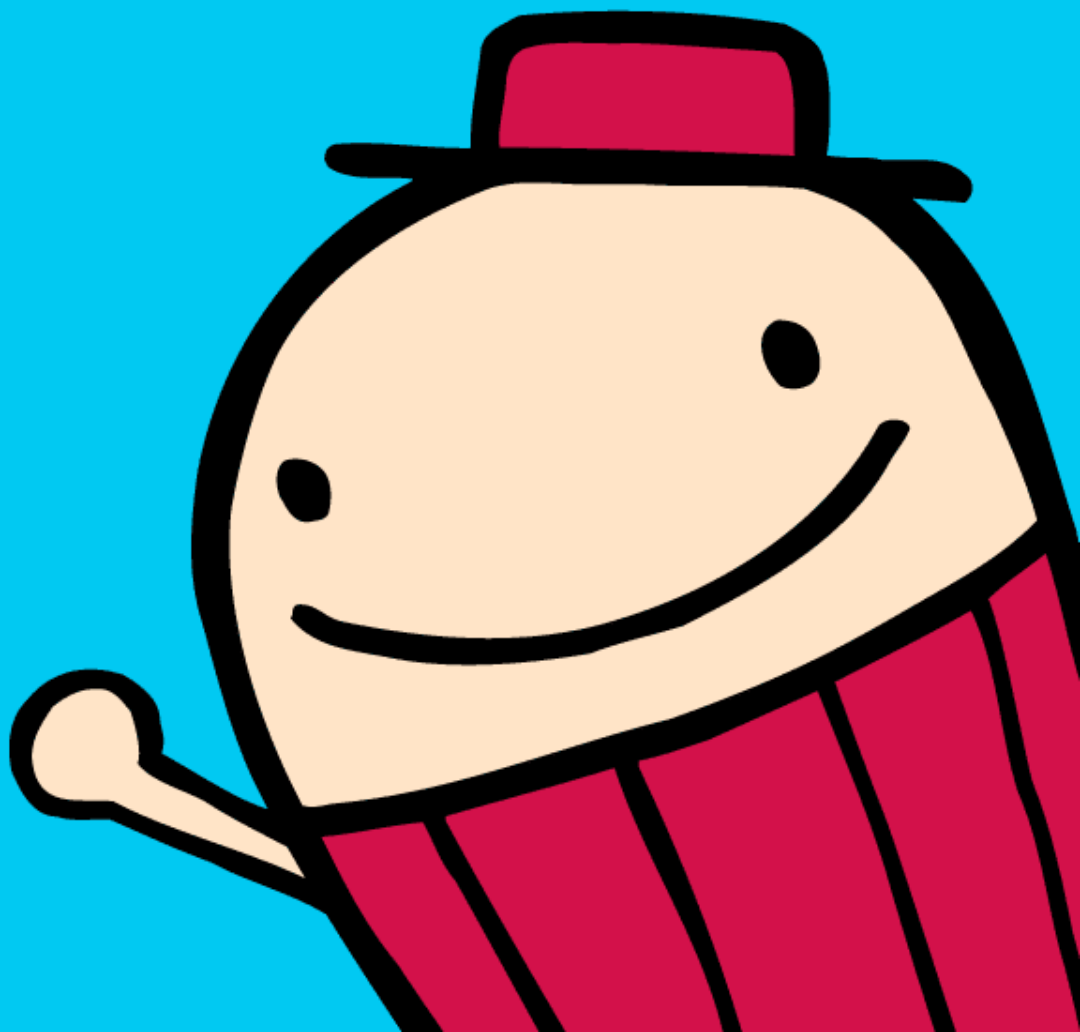
- ✓ 帯広の人の特徴：明るい、やってみよう
- ✓ 大規模農業
- ✓ 後継者問題なんてない
- ✓ 後継者は海外の大学へ
- ✓ 出生率：1.8！
- ✓ チャレンジの風土
- ✓ 農業ベンチャー



帯広（大樹町）

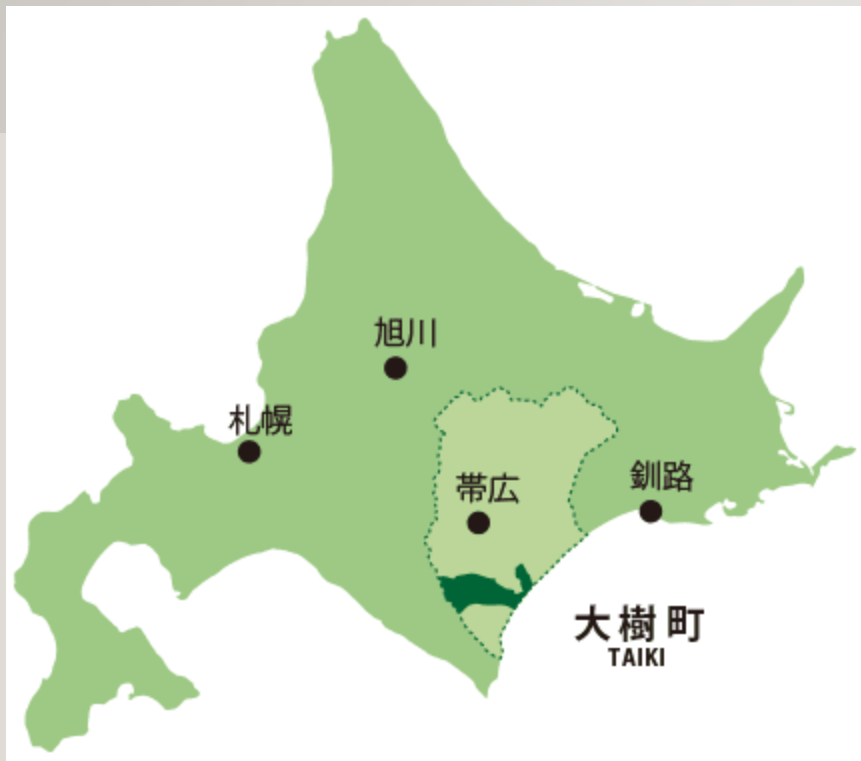


大 樹 町
Taiki Town



大樹町の概況

宇宙のまちづくり」を標榜し、航空や宇宙分野での実験や飛行試験を積極的に誘致。



人口：5,447名
世帯数：2,724世帯



ダート道多し！

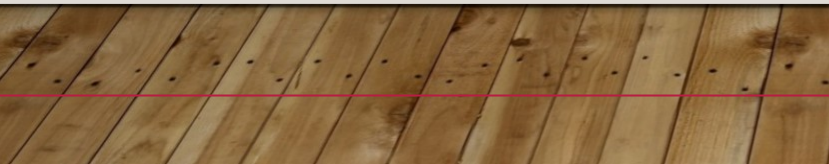


ヨード泉



お薦め！

トーチカ





量産体制の構築のため、
工場と本社を建設中





catadori



自動化の牛舎

自分がいかにダウンローディングだったか実感。
農業の未来って、すごいかもしれない。

帯広は奥深そう！
また来たい。

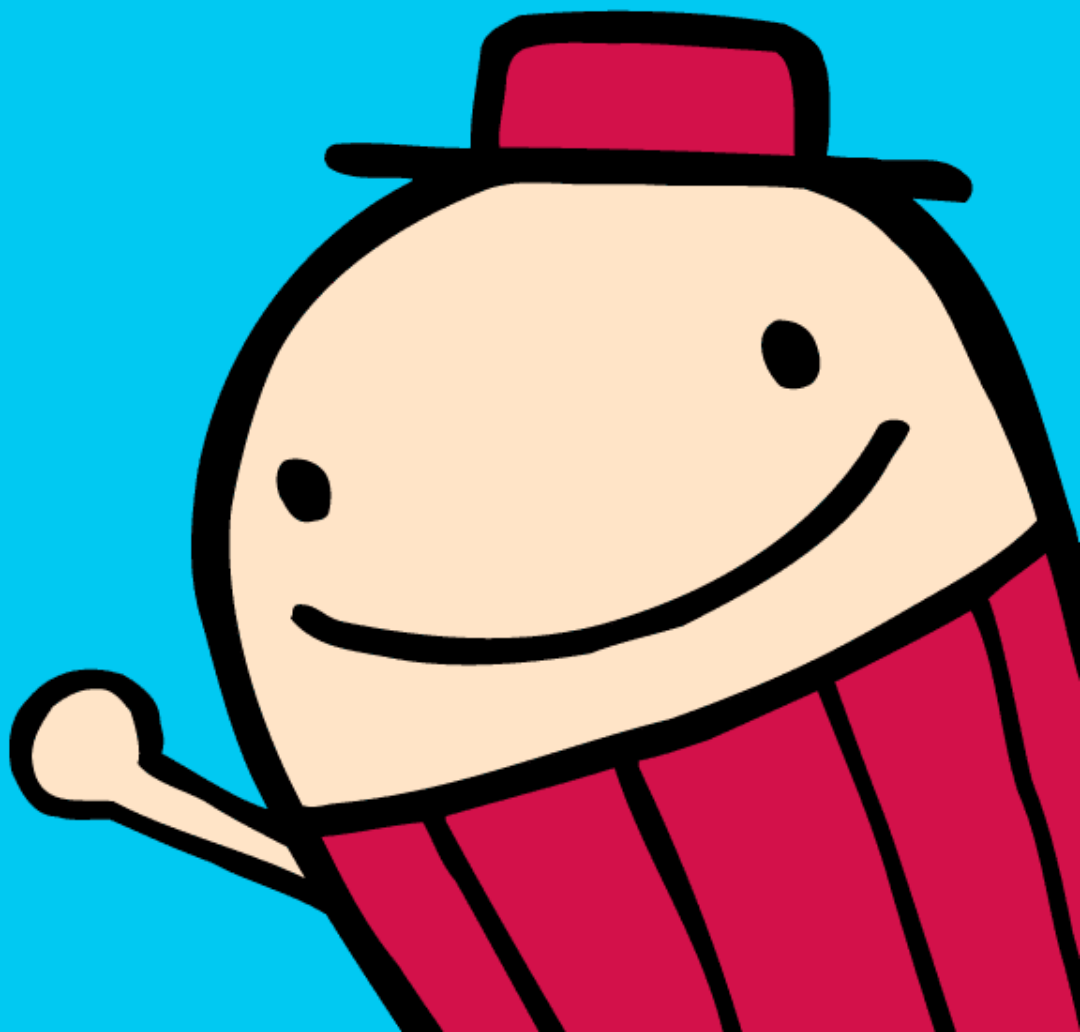


もしかしたら、
帯広は日本の農業の目指すべき
未来だったのかも・・・
冷静に考えればわかるのに、、
他の農業地域はどうして
なれなかったのかな～

後継者不足の今こそ
最後のチャンスかも・・・



夕張市



夕張市の概況

夕張メロンの産地として知られる。

北海道の中央部に位置し、かつては石狩炭田の中心都市として栄えたが、1990年（平成2年）までに全ての炭鉱が閉山した。

中田鉄治元市長時代に石炭産業の撤退と市勢の悪化に対し、「炭鉱から観光へ」と

テーマパーク、

スキー場の開設、

映画祭などのイベントの開催、

企業誘致により地域経済の再生、

若年層を中心とする人口流出の抑止、雇用創生などを図ったものの、その後のバブル崩壊による景気低迷や、それに伴う観光客・スキー客の減少もあり、ことごとく振るわなかった。

観光・レクリエーション投資における放漫経営が累積赤字として重くのしかかった結果、市の財政を圧迫。

その後、ヤミ起債が発覚し深刻な財政難となり、

2007年（平成19年）3月6日をもって財政再建団体（現在の財政再生団体）に指定された

人口：7,637名（最盛期12万人）

夕張市が抱える借金

財政規模は

現在職員は 87 人。千人あたりの公務員数は10.4人。全国平均の16.7人を下回る。

 夕張市の借金時計 **再生振替特例債のみ**

- 再生振替特例債償還終了年月は
2027 年 3 月です。あと **2369 日**です。
- 借金時計の現在時は
2020 年 10 月 4 日 13 時 31 分 8 秒です。
- 夕張市の市債（借金）の残高は
157 億 5856 万 3739 円です。
- 返済した額は
195 億 7478 万 4260 円です。

※財政再建計画期間に返済した額 31億3,388万2千円 を含みます

返済している額は6種類の表示ができます。表示したい項目の○をクリックしてください。

☒ 再生振替特例債のみ

☐ 左記市民一人あたり

☐ 一般会計（再生振替特例債含む）

☐ 左記市民一人あたり

☐ 全会計（一般会計+特別会計+企業会計）

☐ 左記市民一人あたり

- 一時あたり 約 **26 万 4038 円** 減っていきます。
- 一秒あたり 約 **73 円** 減っていきます。

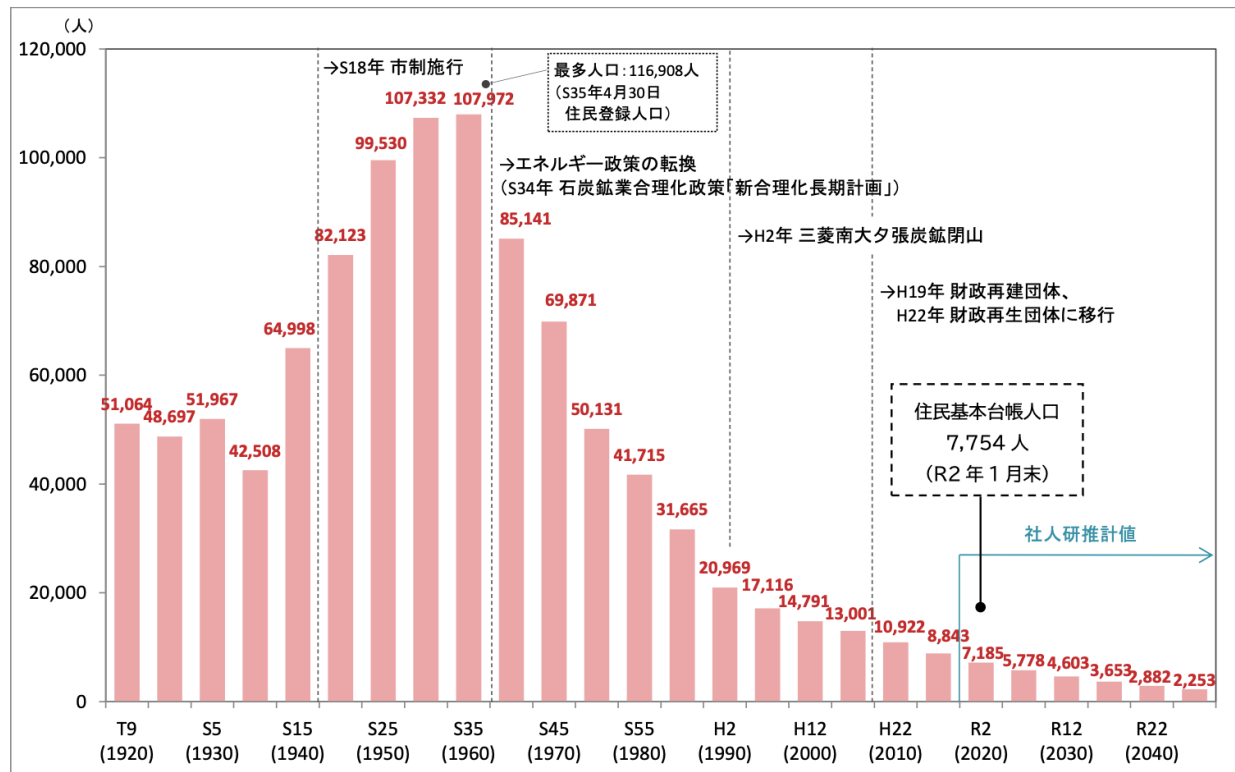
出典：夕張市HP

夕張市 人口

1960年11万人
2015年8843人
2045年2253人へ

年間の社会減は、約200人。10から30歳代、だけでなく、最近は60歳代も

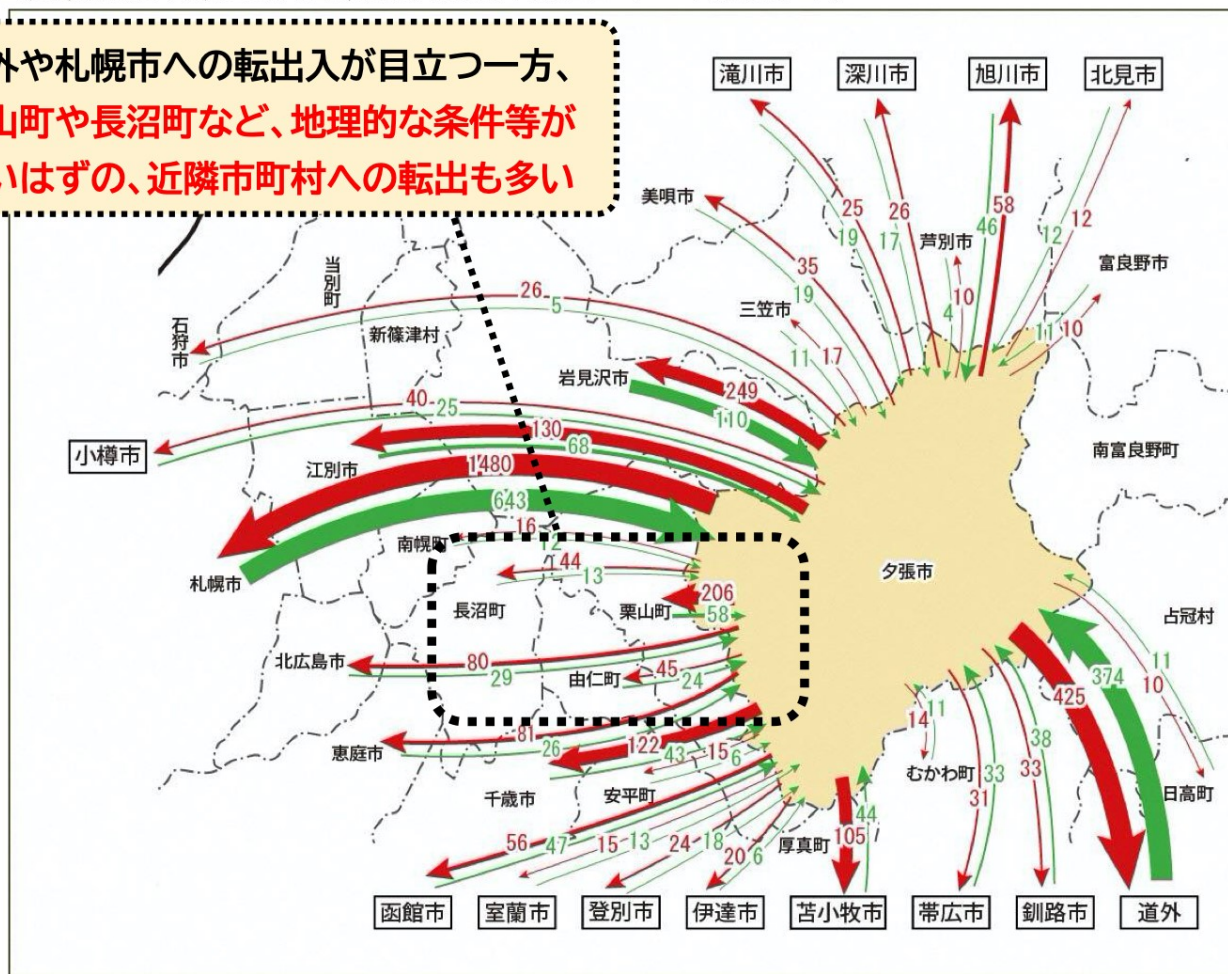
【図表①】総人口の推移と将来人口推計



資料：総務省「国勢調査」（大正9年～平成27年）、国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来人口推計（平成30年3月推計）」（令和2年～令和27年）

【図表⑧】周辺地域との人口移動の状況(平成 22 年～平成 30 年)

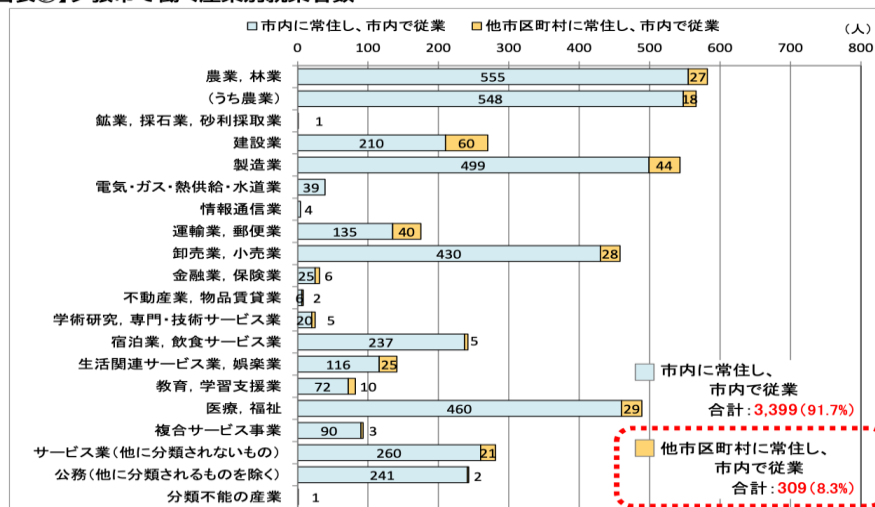
道外や札幌市への転出入が目立つ一方、
栗山町や長沼町など、地理的な条件等が
近いはずの、近隣市町村への転出も多い



資料: 夕張市データ(住民基本台帳)

事業所数、販売額ともにどんどん減少・・・

【図表⑨】夕張市で働く産業別就業者数

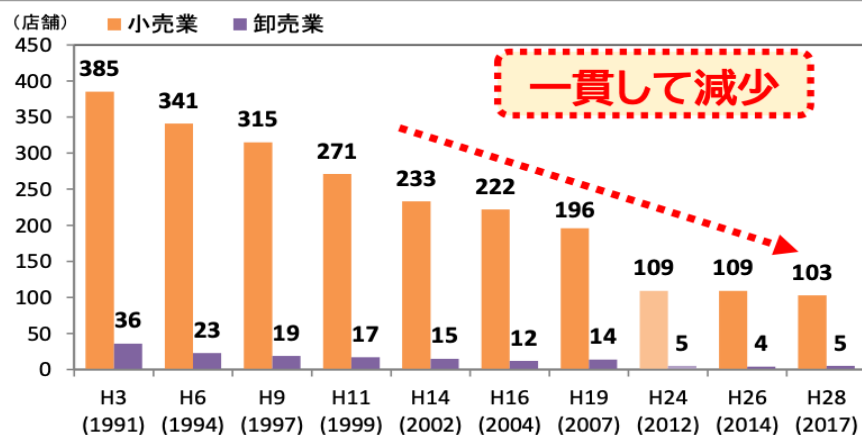


資料: 総務省「平成 27 年国勢調査」

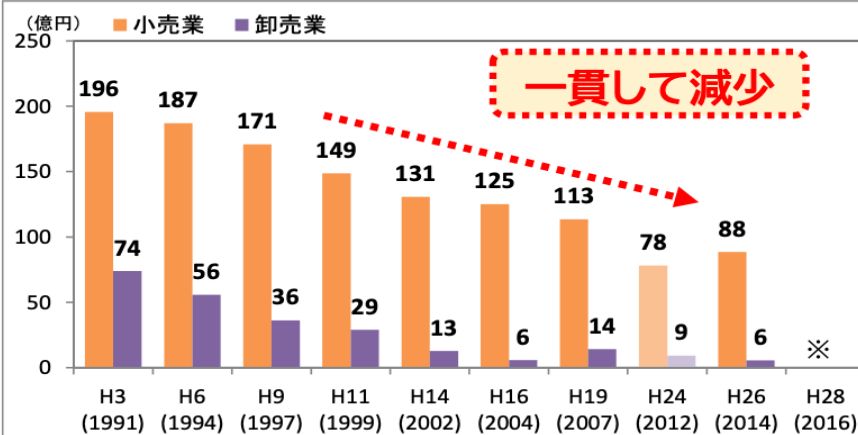
定住促進のターゲット層

【図表⑬】卸売業・小売業の事業所数・年間商品販売額の推移

《事業所数》

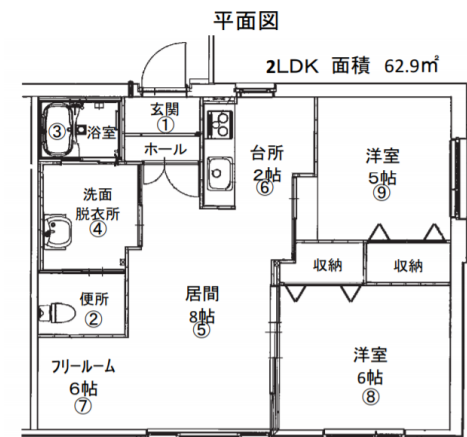


《年間商品販売額》





新団地
向かいはパチ
ンコ



家賃：2～3万円



全部廃墟



メロン農家



catadori



昭和30年頃(1955年～)

街には炭鉱や関連企業で働く人々が勢揃いしていました。



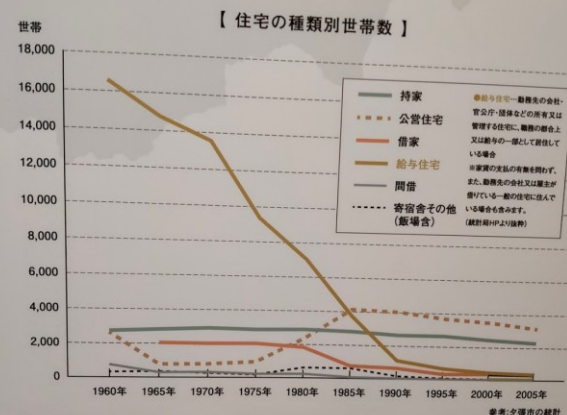
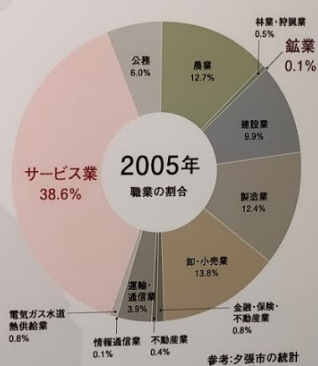
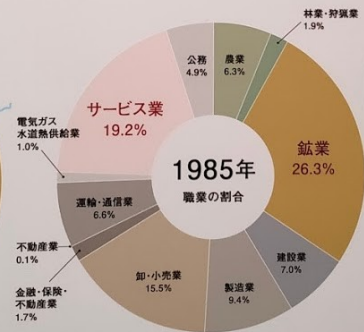
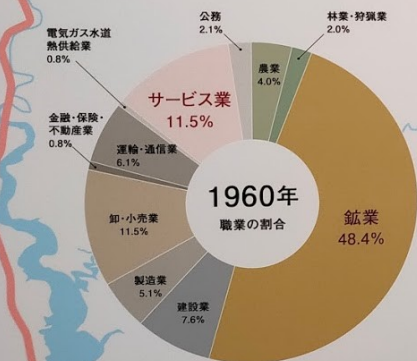
昭和55年頃(1980年～)

「炭鉱から観光へ」次々と閉山する炭鉱に代わって、観光開発によって新たな仕事が増えました。



現在(2000年～)

人口減少が進むなか、地域住民の生活や高齢者を支えるための各種サービス業が増えました。



ん~~~。
わからない・・・。
車では、もっと暗い街と思ってた。
来てみると、普通。個店もある。

それにしても、とにかく団地多すぎ！！！！



撤退戦の最中。。撤退した後に
反転攻勢なんか、できそうにない。。
いっそ、滅んだほうがいいのかも・・
日本全体でみると、
単なる市町村自治体の合併だけでなく、
生活圏の縮小が必要なんじゃないかな・・
そのために、政治のリーダーシップが必要

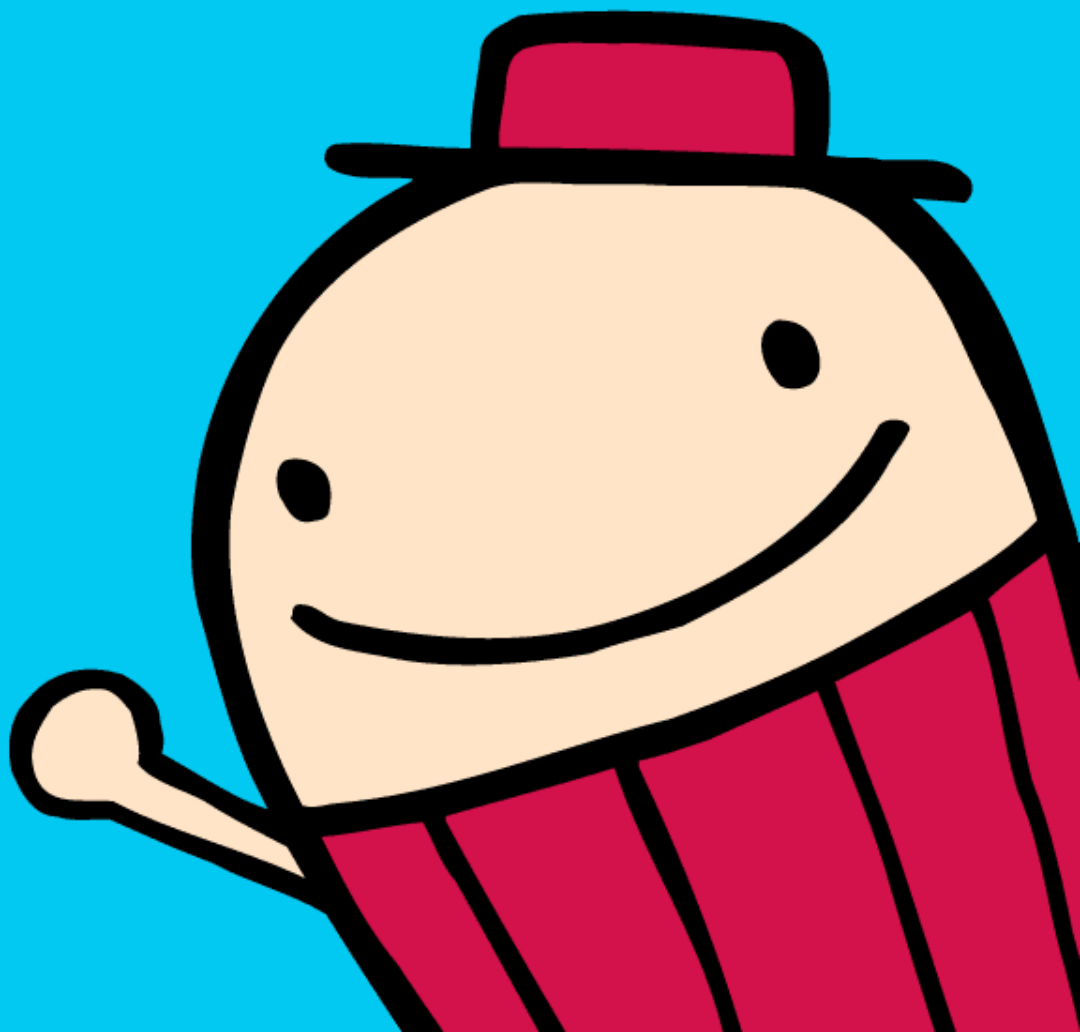


ニセコ町



ニセコ町
Niseko Town

centrail
こころとせめくエアシティ

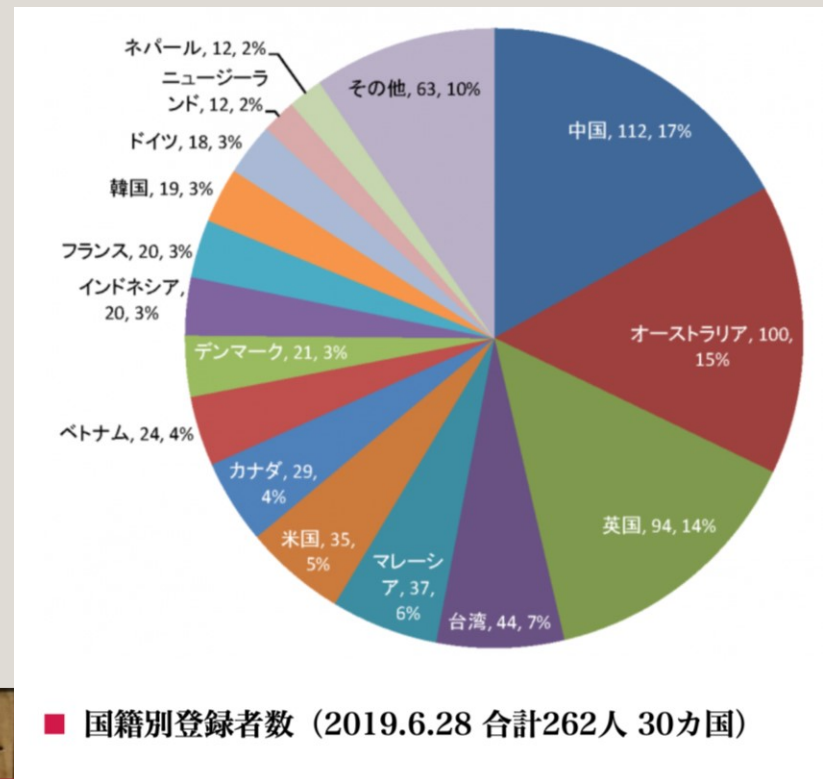


ニセコの概況

2015年に実施された国勢調査によると、
男2,512人、女2,446人、総人口4,958人(含む外国人)となった。

ここ10年での外国人居住者 数は3倍以上に増加し、
国際的 にもニセコの注目度が高まっていることが窺える。

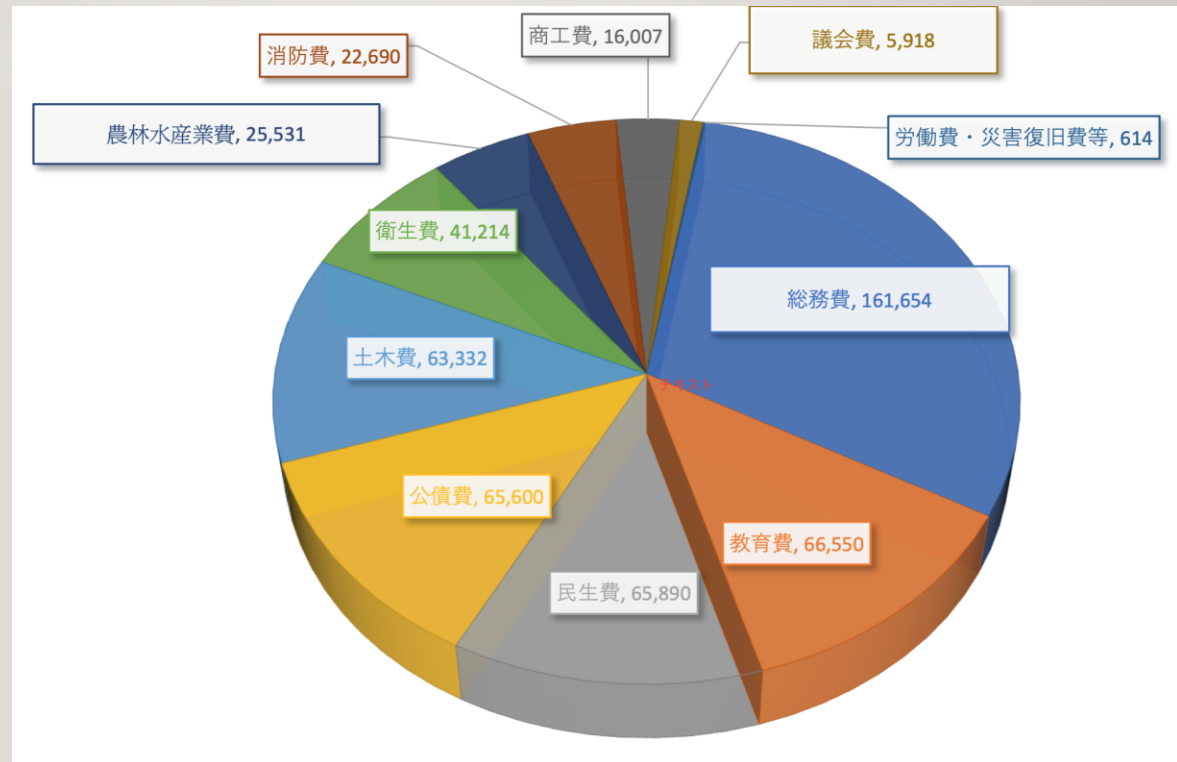
人口：4,958名（うち外国人262名、30か国）



ニセコ町における歳入と商工費

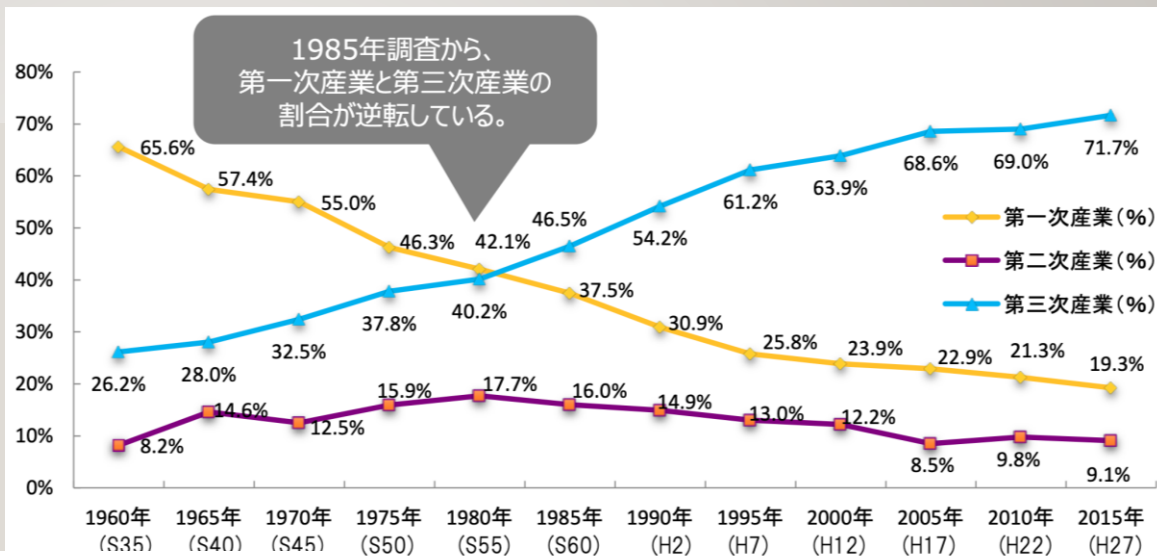
歳入は49億7725万円（市民税は9億余）
 ほとんどを地方交付税やその他（道や国から）の税金

商工費は、1.6億（3.1億）

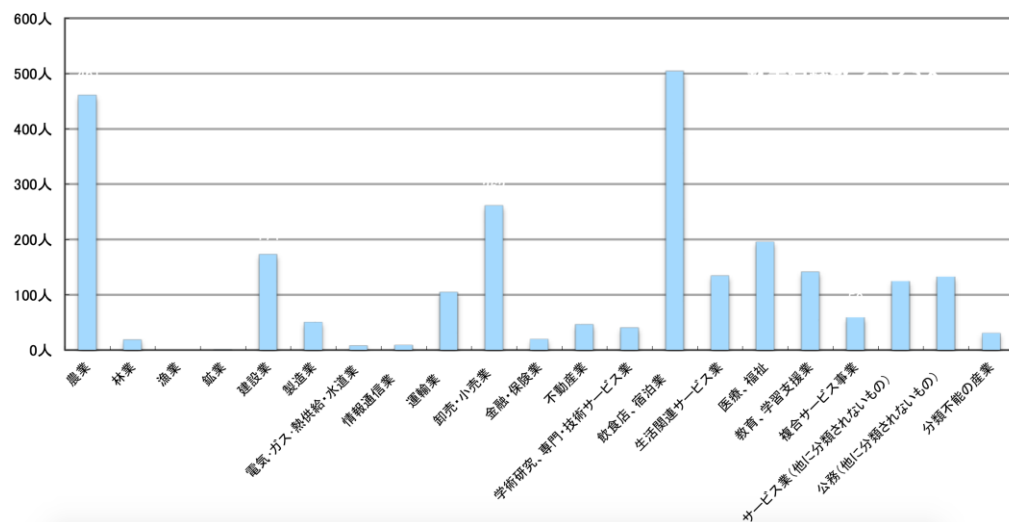


ニセコ町

第3次産業は1980年から増加している。



就業人口では、農業・サービス業が多くを占めている。

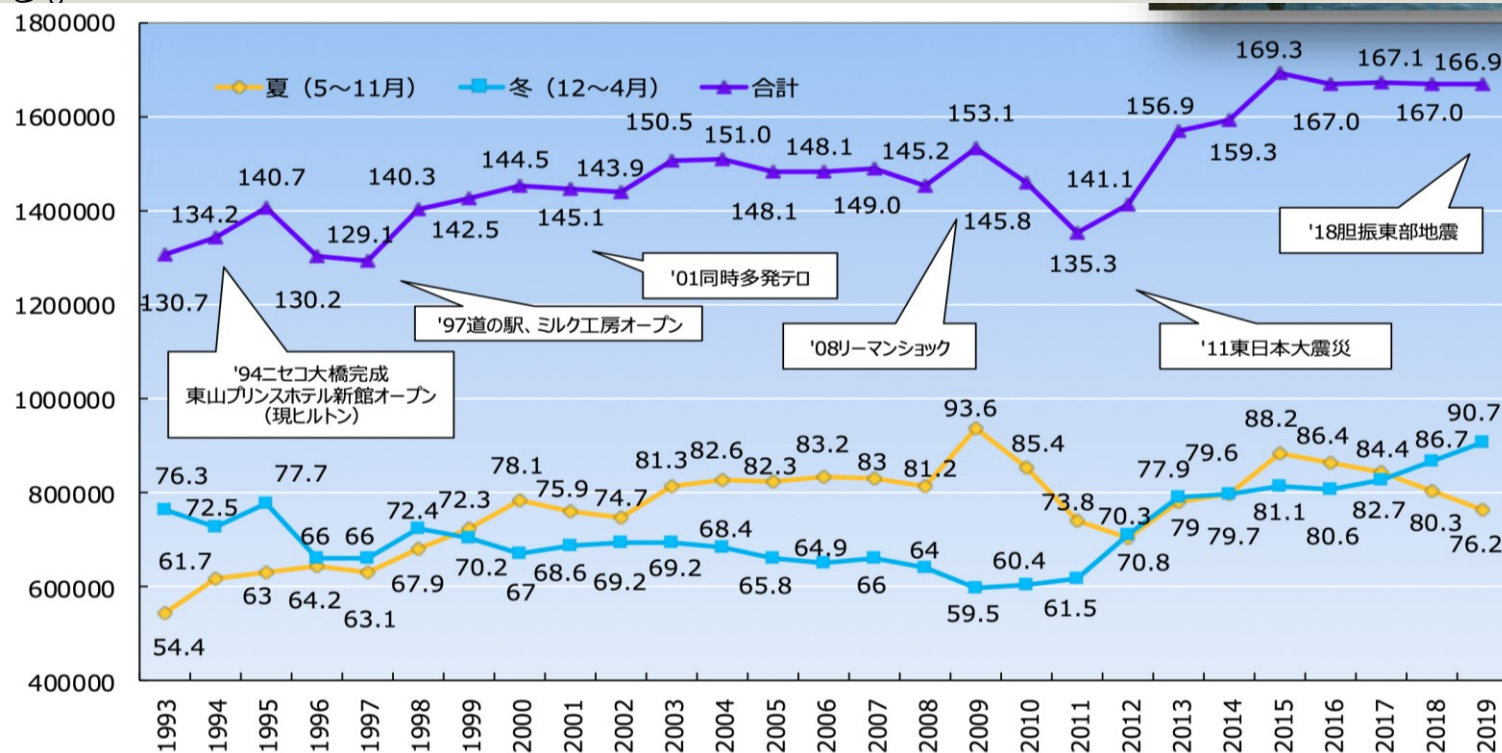


ニセコ町の観光

ニセコ町の観光客入り込み総数は、海外からの観光客や道の駅などの入込増加により過去最大級の入込状況にある。

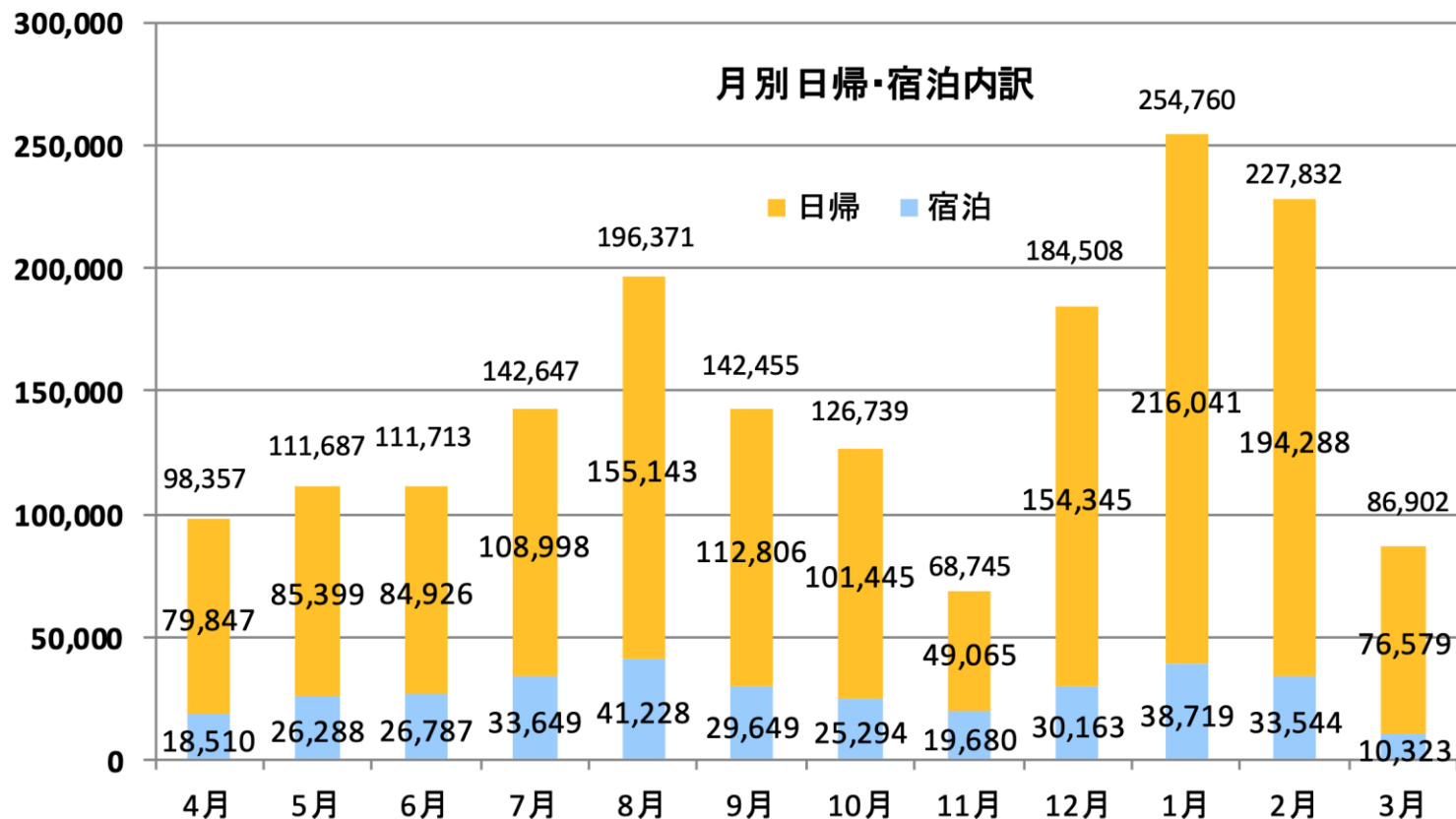
季節で見ると、1999(平成11)年度から夏と冬の入り込み数が逆転しており、かつてのスキー場中心だったニセコの観光に変化が見られたが、

2014(平成24)年以降、ニセコのパウダースノーをはじめとするスノーリゾートの魅力が再び注目を浴び、海外からの冬の入り込み数が増加し、夏冬拮抗した入込となっている。



ニセコ町の課題

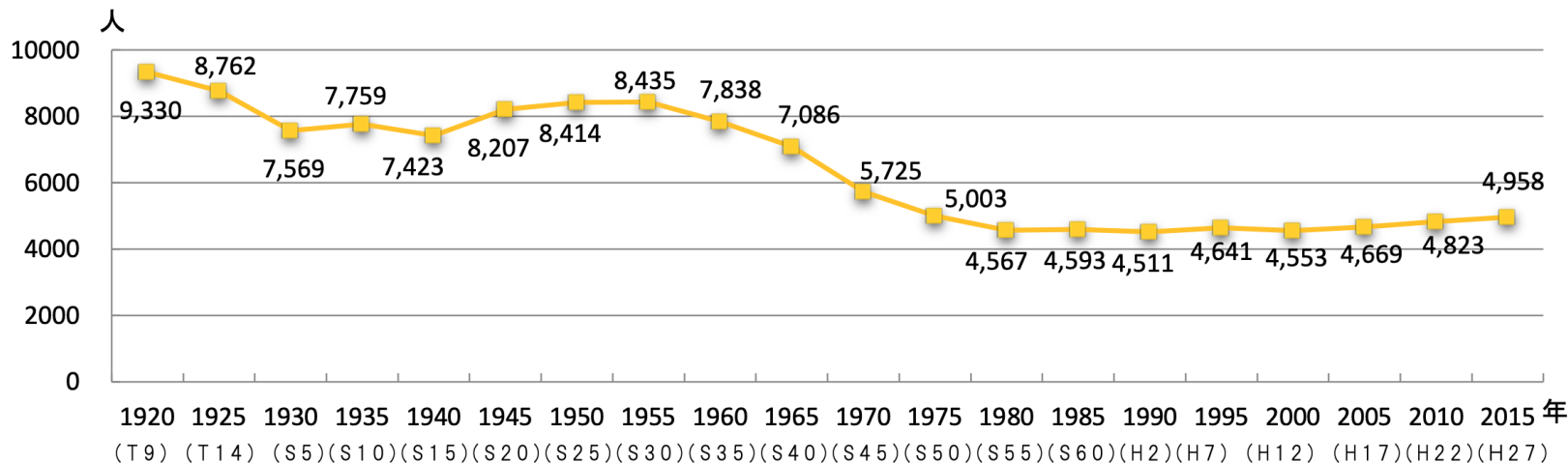
意外に日帰りが多い



ニセコ町にも高齢化の影が・・・

65歳以上の高齢者比率は27.2%であり、今後も高齢化が進む。
 なお、全国の高齢化比率は26.7%、北海道の高齢者比率は29.0%、である。

1920年より1940年までは減少したが、戦後一時増加に転じた。しかし、全国的に過疎化が顕著化し始めた1960年頃から再び減少し始め、1980年には1920年の半分以下に落ち込んだ。以降、横ばい状態が続いていたが、2000年以降、多くの市町村が人口減少する中、増加してきている。





外国人が多かった。
コンビニの酒類とその
価格がすごい！





とんでもなくすごそう
な別荘がたくさん



とにかくすごい！
シンガポールみたい。

もう一度しっかり見に行きたい。

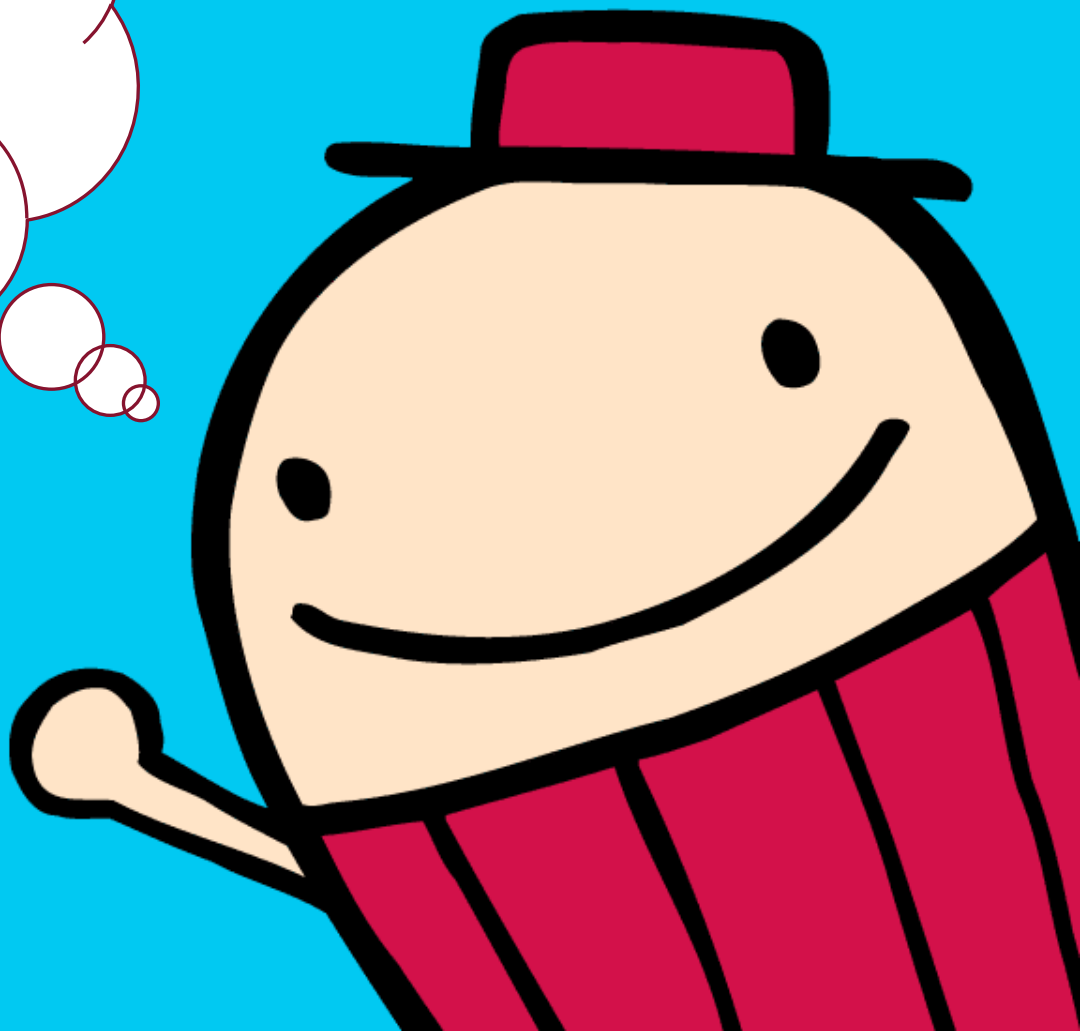
そして、人気が出るのわかる。



確かに将来の日本なのかもしれない。
ただ、これで地方創生といっても、
真似できるところは極めて少ない。
緻密なマーケティングだけでなく、
将来の人口推移とか地域性をふまえた
全体設計が必要。
お金かけて、二番煎じ三番煎じを
作るような愚は避けるべき、



おまけ

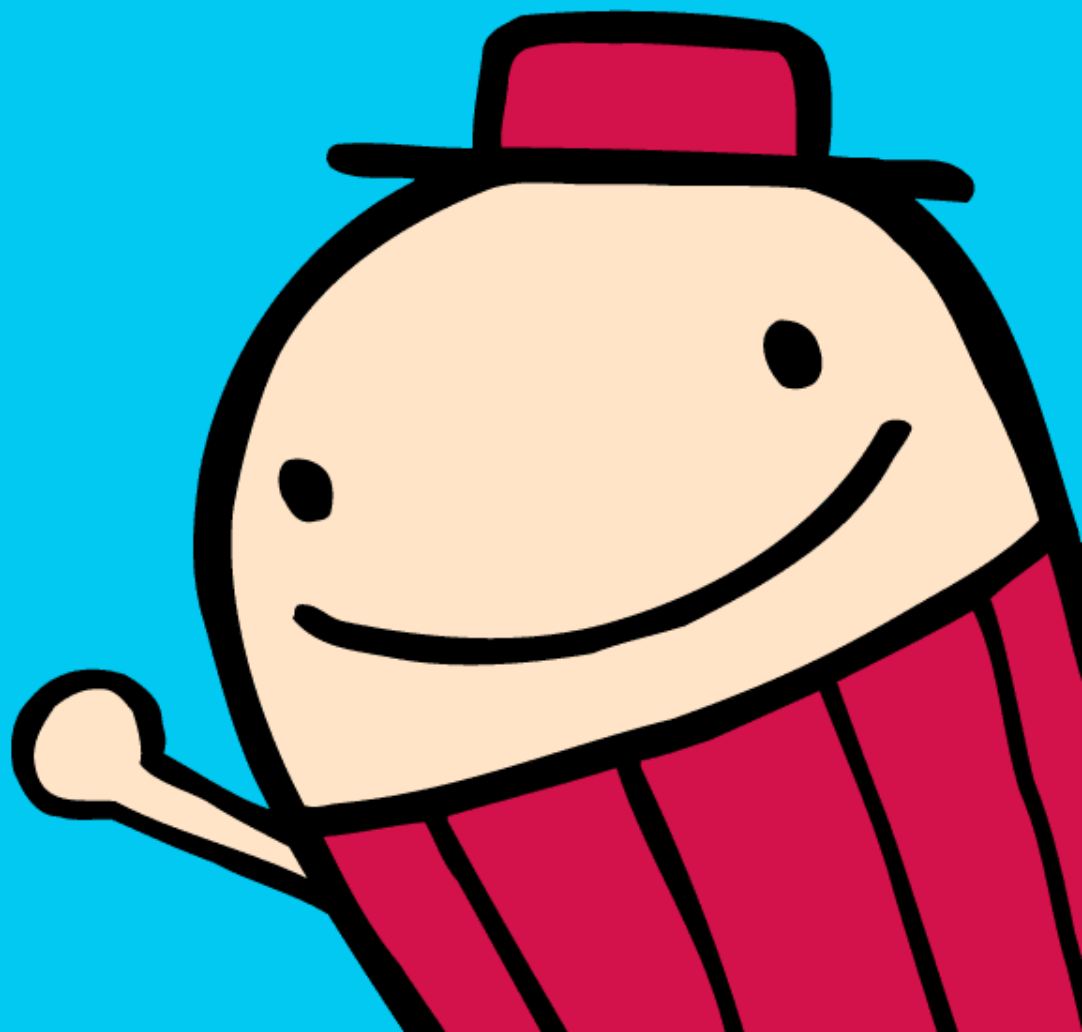


ニセコでの
Serendipity
について





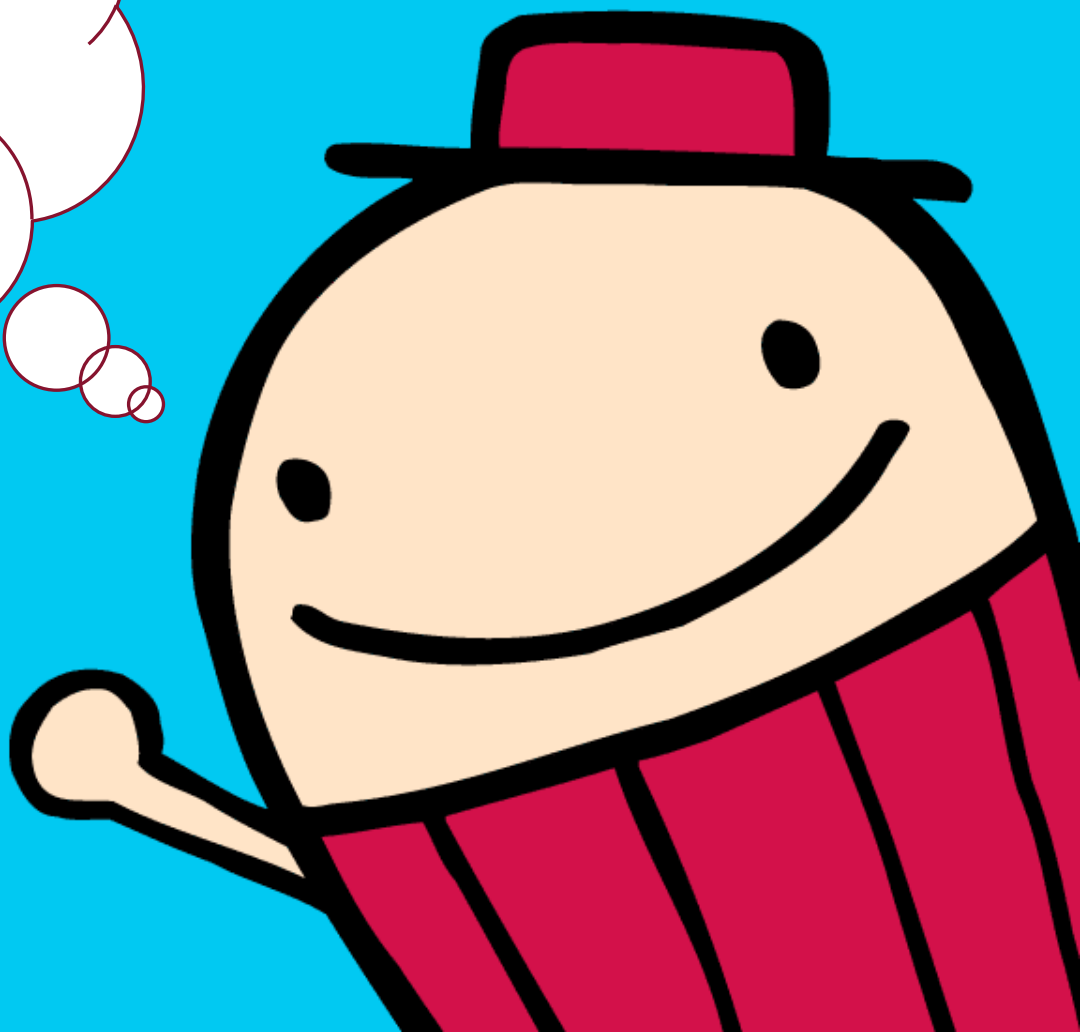
まとめ・・・
日本の近未来の形は？



感想を共有しつつ、
対話しましょう



今後の
イベント
ご案内



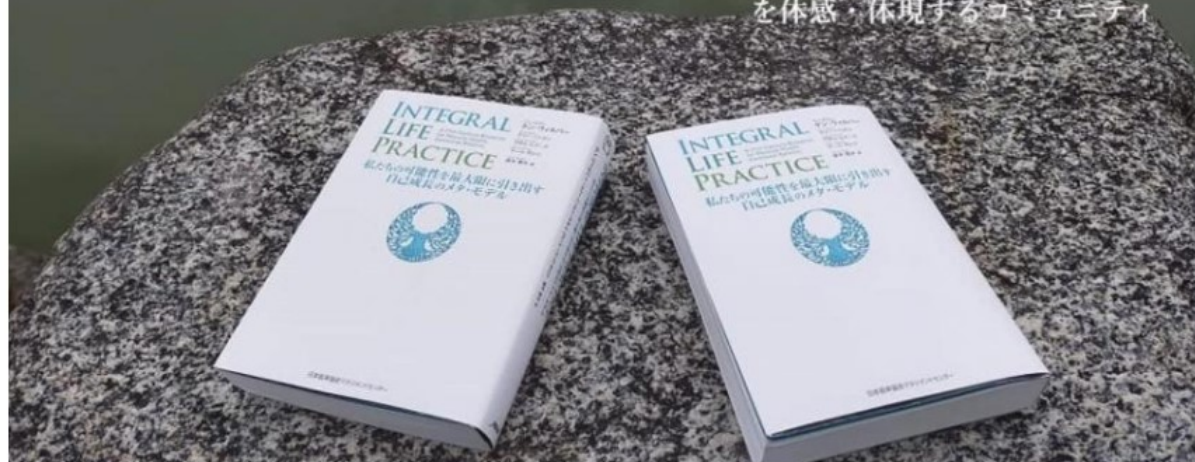


catadori

“意識研究のアインシュタイン” ケン・ウィルバーの思想を実践する

『INTEGRAL LIFE PRACTICE (インテグラル・ライフ・プラクティス)』

を体感・体現するコミュニティ



『INTEGRAL LIFE PRACTICE (インテグラル・ライフ・プラクティス)』を体感・体現するコミュニティ

< 日程/全6回 >

- ① 2020年11月5日 (木) 20:00~22:30 「概要」
- ② 2020年11月16日 (月) 20:00~22:30 「ボディ・モジュール」
- ③ 2020年12月4日 (金) 20:00~22:30 「マインド・モジュール」
- ④ 2020年12月15日 (火) 20:00~22:30 「スピリット・モジュール」
- ⑤ 2021年1月13日 (水) 20:00~22:30 「シャドー・モジュール」
- ⑥ 2021年1月27日 (水) 20:00~22:30 「まとめ」

< 料金 >

- 受講料：3万円 (税込み)・・・全6回のオンライン講座＋フォローアップ等
・早割 (10%オフ) 2万7000円 (税込み) ※10/15までのご入金

Peatixからお申込みください。

<https://peatix.com/event/1658735/view>

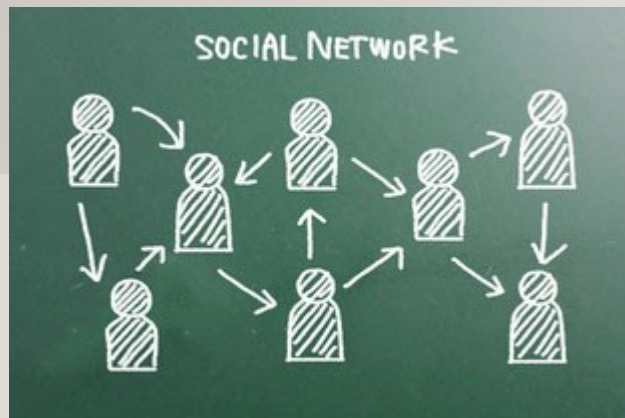
トリセツ シリーズ



人事様向けの一時間セミナーです。
全て無料です。
日本の人事部で受け付けております。

- 10/8 (木) 14:00～15:00 「新入社員フォローアップ」のトリセツ
- 10/9 (金) 10:30～11:30 「教育体系」のトリセツ
- 10/13 (火) 10:30～11:30 「若手社員育成」のトリセツ
- 10/15 (木) 16:00～17:00 「管理職育成」のトリセツ
- 10/21 (水) 10:30～11:30 「新入社員フォローアップ」のトリセツ
- 10/22 (木) 16:00～17:00 「教育体系」のトリセツ
- 10/30 (金) 10:30～11:30 「管理職育成」のトリセツ

名古屋HRコミュニティとは・・・



東海地方の人事の最大コミュニティ。
東京、大阪に比べて、HR（人事、人材開発）系のコミュニティが少ないと言われる名古屋。
企業の人事や、採用や人材開発系のコンサル会社で集まって、人事や人材開発について語り合う場を月1回名古屋にて開催しています。
参加者は、企業人事や人事ベンダー、人事コンサル。
採用から人材開発、組織開発、労務といったHR系のみならず、総務や経営企画まで幅広い。

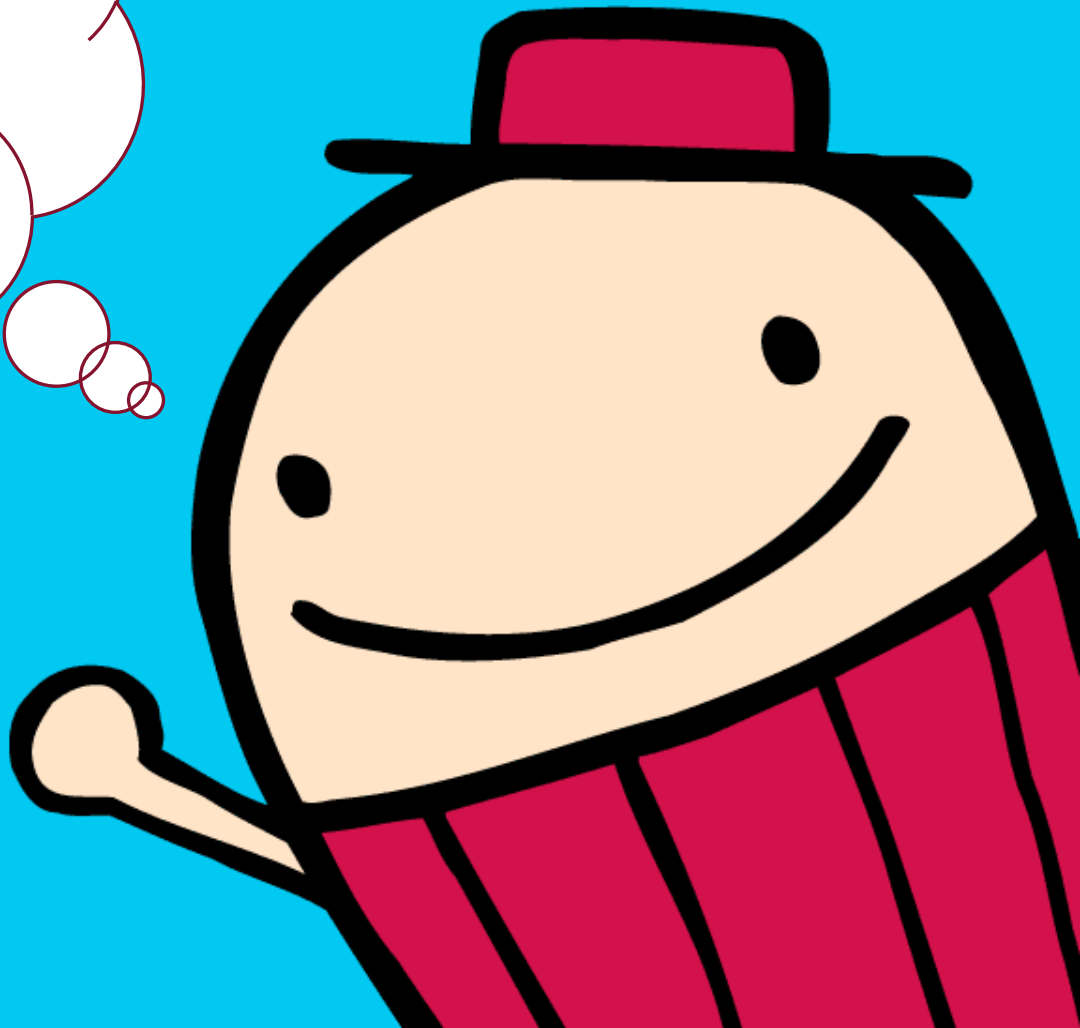
次回開催は・・・

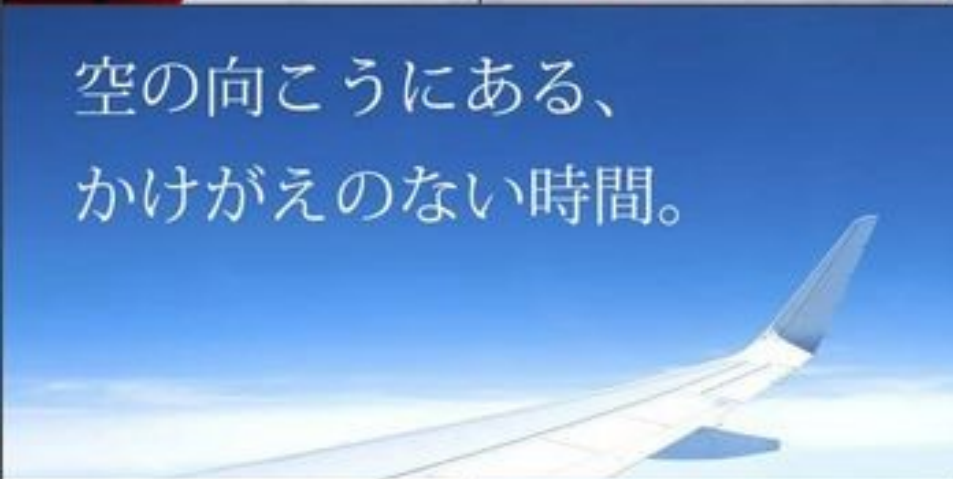
第19回名古屋HRコミュニティ

10月22日（火） 19:00～

1. 日時 2020年10月22日（木）19時～22時
2. 場所 名駅周辺
3. 費用 4,500円前後
4. 人数 40名
5. 参加資格 現役でHR（人事、人材開発）系の仕事をしている方。
あくまでも『HRのプロ』が条件。

余談





空の向こうにある、
かけがえのない時間。

centrair

